



UCG
Univerzitet Crne Gore

BILTEN

ISSN 1800-5101

Univerziteta Crne Gore

<http://www.ucg.ac.me>

Univerzitet Crne Gore
Cetinjska br. 2

Broj : 416
Godina : 2017.
Podgorica, 20. decembar 2017.

Broj primjeraka : 100

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za oblast: **Francuska književnost**, na Filološkom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 11.02.2017. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR MARIJANA DJUKIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 18. 08. 1970. godine u Rožajama, Crna Gora.

Diplomirala sam na Filološkom fakultetu Univerziteta u Beogradu – odsjek za francuski jezik i književnost 1994. godine. Na istom fakultetu sam završila postdiplomske studije, smjer - nauka o književnosti i 2001. godine odbranila magistarski rad *Žan Ruse – Teorija romana* pod mentorstvom prof. dr Jelene Novaković.

Doktorsku tezu pod nazivom *Pour une narratologie de l'oeuvre de Danilo Kiš* odbranila sam 2005. na Univerzitetu Fransa Rable u Turu, Francuska, s najboljom ocjenom - *Très Honorable avec Félicitation*. Mentor je bio profesor Danijel Levers (Leuwers). Diploma o stečenom naučnom stepenu doktora nauka nostrifikovana je na Univerzitetu Crne Gore Rješenjem o nostrifikaciji inostrane diplome, broj 01-2854/1, 9. 10. 2006. godine.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Radni odnos sam započela 1994. godine kao prevodilac na Institutu za internacionalni menadžment u Beogradu. Od 1995. godine do 1998. godine radila sam u Osnovnoj školi Vuk Karadžić u Beogradu.

Od 1999. godine zaposlena sam na Univerzitetu Crne Gore, na Institutu za strane jezike, kao asistent, a zatim od 2002. godine kao predavač više škole. Školske 2002/2003. godine bila sam asistent za predmet Francuska književnost na tada novootvorenoj katedri za francuski jezik i književnost Filozofskog fakulteta u Nikšiću.

Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore od 21. 12. 2006. godine izabrana sam u zvanje docent za oblast francuska književnost i francuski jezik. Na osnovnim studijama Prevodilaštvo izvodim nastavu francuske književnosti od 2006. godine, na specijalističkim studijama Prevod tekstova ekonomske struke, a na master nivou Metodologiju naučnog rada. Nastavu francuskog jezika izvodila sam na Ekonomskom fakultetu i na Fakultetu političkih nauka.

Za vanrednog profesora izabrana sam na sjednici Senata Univerziteta Crne Gore održanoj 31. 05. 2012. godine.

Od školske 2015/2016. na Filološkom fakultetu držim nastavu na predmetima Francuska književnost III, Francuska književnost IV, Francuska književnost V, Francuska književnost VI i Frankofona književnost.

Od 2006. godine do 2015. godine bila sam član Vijeća za društvene nauke Univerziteta Crne Gore.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	21
Broj referenci*broj bodova				3x7		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	29
Broj referenci*broj bodova			5x4 2x3	1x1 1x1.5	1x0.5	
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	18
Broj referenci*broj bodova			9x2			
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1.	1.4.2.	
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	1
Broj referenci*broj bodova				1x1		
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						69
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	5
Broj referenci*broj bodova			5			
3.2. Priručnici			3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
3.3. Gostujući profesor				3.3.1.	3.3.2.	
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo			3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	
Broj referenci*broj bodova						
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						5
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						10
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	

Broj referenci*broj bodova				
4.2. Urednik ili koeditor	4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
		1x1.5		16.5
		1x3	4x1	
		1x2	2x2	
		2x1		
4.3. Stručni članak			4.3.1.	
	Broj referenci*broj bodova			
4.4. Objavljeni prikazi			4.4.1.	0.5
	Broj referenci*broj bodova			
4.5. Popularno-stručni članci			4.5.1.	
	Broj referenci*broj bodova			
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost			4.6.1.	
	Broj referenci*broj bodova			5 18
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST				40

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima				
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama				
1. Marjana Đukić, „Raznovrsne interpretacije u recepciji Mauricea Maeterlincka u Srbiji i Crnoj Gori“, <i>Književna smotra</i> , Zagreb, god. XLVIII/2016, br. 180 (2), 2016, str. 145 – 152, ISSN 0455-0463	7	7	9. Marjana Đukić, »Nemogućnost utopije u <i>Mogućnosti ostrva</i> «, konferencija <i>Srpski jezik, književnost, umetnost – Nemoguće</i> , Kragujevac, FILUM, 26. i 27. oktobar 2012	0.4 0.4
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju				
2. Marjana Đukić, „Književnokritičarski posao istorije književnosti“, <i>Književna istorija</i> XLVII, 155, Beograd, Institut za književnost i umetnost, 2015, str. 231 – 249, ISSN 0350 - 6428	4	4	10. Marjana Đukić, »Francuski novi istorizam«, Niš, NISUN 4 – Nauka i savremeni univerzitet, 14. i 15. novembar 2014.	0.4 0.4
3. Marjana Đukić, „Heraldička struktura romana <i>Mogućnost ostrva</i> “, <i>People say- Ljudi govore</i> , br. 29/30, Toronto, 3. 1. 2017. ISSN 1925- 5667	4	4	11. Marjana Đukić, »Les littératures francophones dans les histoires littéraires françaises«, konferencija <i>Les Etudes françaises aujourd'hui : La Francophonie dans tous ses états</i> , Filozofski fakultet, Novi Sad, 4. i 5. novembar 2016.	0.4 0.4
4. Marjana Đukić, „Kurtoazni roman“, <i>Godišnjak</i> 4-5, Društvo članova Matice srpske u Republici Srpskoj, Banja Luka, 2014 -2015, str. 435 – 443, ISSN 2233 – 1468	4	4	1.5. Recenzije	
5. Marjana Đukić, „Mišel Oben, njegošolog“, <i>Lingua montenegrina</i> , god. VI/2, br. 12, Podgorica, 2013, str.269 – 275, ISSN 1800 – 7007	4	4	1.5.2. Radova u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju	
6. Marjana Đukić, „Odgovori prolaze, pitanja ostaju“, <i>Lingua montenegrina</i> , god. V/2, br. 10, Podgorica, 2012, str. 339 -342, ISSN 1800 – 7007	4	3	12. Marjana Đukić, recenzent i član naučnog odbora časopisa <i>Živi jezici</i> , časopis za strane jezike i književnosti, Filološki fakultet Beograd, ISSN 0514-7743	1 1
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima				
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi, seminari				
7. Marjana Djukić, „Gauvain de Chrétien de Troyes et sa traduction serbe“, 7. i 8. mart 2014, Université Paris Est (Marne-la Vallée); objavljeno in : <i>Médiévales 58 - Le Personnage de Gauvain dans la littérature européenne du Moyen Age</i> , Presses du Centre d'Etudes Médiévales de Picardie, Amiens, 2015, str. 199-208, ISBN 2-901121-47-0	2	2	13. Marjana Đukić, recenzent časopisa <i>Lingua montenegrina</i> , Fakultet za crnogorski jezik i književnost, Cetinje ISSN 1800 7007	1 1
8. Marjana Đukić, »Kurtoazni roman u prevodu, prilog istoriji žanra«, konferencija <i>Kulture u prevodu</i> Filološkog fakulteta u Beogradu, od 4. do 6. juna 2015. Rad je objavljen u zborniku <i>Kulture u prevodu</i> , Filološki fakultet, Beograd, str. 343 – 351, ISBN 978 – 86 – 6153 – 355 -6	2	2	14. Marjana Đukić, recenzent časopisa <i>Filolog</i> , časopisa za jezik, književnost i kulturu Filološkog fakulteta Univerziteta u Banja Luci ISSN 1986 5864	1 1
			3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	
			3.1. Univerzitetski udžbenik	
			3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas:	
			15. Dominique Combe, <i>Les Littératures francophones, Questions, débats, polémiques</i> , Paris, Presse Universitaire de France, 2010 ISBN 978-2-13-056845-2	
			16. Patrick Brunel, <i>La Littérature française du XXe Siècle</i> , Nathan, 2002 ISBN 2-09-191076-7	
			17. <i>La Littérature française, dynamique et histoire</i> , sous la direction de Jean-Yves Tadié, Edition Gallimard, 2007 ISBN 978-2-07-041886-2	5 5
			3.1.4. Udžbenici za preduniverzitetski nivo obrazovanja	
			18. D. Čogurić, D. Vuković, M. Đukić, <i>Crnogorski jezik kao nematernji</i> , udžbenik, radna sveska i priručnik za V razred, Podgorica, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, 2015. ISBN 978-86-303-1874-0, ISBN 978-86-303-1883-2, ISBN 978-86-303-1885-6	2 2

3.4. Mentorstvo			
3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju			
19. Dijana Bojović, <i>Prevođenje francuskih termina anglicizmima – realnost ili izbor</i> , odbranjen 2013, specijalistički rad			
20. Bojana Radulović, <i>Prevodni ekvivalenti u prevođenju tekstova ekonomske struke</i> , odbranjen 2013, specijalistički rad			
21. Gordana Čavor, <i>Anglicizmi u francuskom jeziku u oblasti ekonomije</i> odbranjen 2013, specijalistički rad			
22. Anastasija Kusovac, <i>Prevođenje francuskih termina anglicizmima u crnogorskom jeziku</i> , odbranjen 2016. specijalistički rad	2	2	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada			
U anketama studenata ocjena se kreće od 4.48 do 5.00	5	5	

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.2. Urednik ili koeditor časopisa, knjige, kontinuiranih umjetničkih djela (u trajanju dužem od devet mjeseci)		
4.2.2. U zemlji		
23. Marjana Đukić, jedan od urednika Biblioteke Ars Poetica Instituta za crnogorski jezik i književnost	4	3
4.2.3. Prevod		
24. Žan Ruse, <i>Intimni dnevnik, od Balzaka do dnevnika</i> , prevod Marjana Đukić i Ivan Mijanović, Podgorica, ICJK, 2012, ISBN 978-9940-579-34-0	3	2
4.3. Stručni članak		
25. Marjana Đukić, „Onda je došao Uelbek“, <i>Gest</i> , 03/II, mart – avgust 2012, str. 87 -89, ISSN 1800-9239	1	1
4.4. Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize		
26. Marjana Đukić, „Inspirativna metafizika smijeha“ (Igor Perišić, <i>Utopija smeha</i> , Službeni glasnik, 2013, ISBN 978-86-519-1732-8), <i>Vijesti</i> , 30. novembar 2013	0.5	0.5
27. Recenzija knjige dr Nermina Vučelja <i>Didro i estetika</i> , Filozofski fakultet u Nišu, 2015 ISBN 978-86-7379-387-0	0.5	0.5
28. Recenzija knjige dr Katarine Melić, <i>L'Histoire ou les stratégies fictionnelles de Milan Kundera</i> , Univerzitet u Kragujevcu, FILUM, (u štampi)	0.5	0.5
29. Recenzent udžbenika <i>Crnogorski jezik kao nematernji</i> za III razred, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica	0.5	0.5
30. Recenzent udžbenika <i>Crnogorski jezik kao nematernji</i> za VII razred, Zavod za izdavanje udžbenika	0.5	0.5
4.5. Popularno-stručni članci		
31. Marjana Đukić, „Ispitivanje granica žanra“, o romanu <i>Samaranje</i> Stefana Boškovića, Pobjeda, 2013, portal Stribor Strašni, april 2014	0.1	0.1
32. Marjana Đukić, „Lirska lingvistika“, o knjizi poezije Đorda Matića, <i>Lingua franca</i> , Zagreb, Prosvjeta, portal Stribor Strašni, mart 2014, str. 14-15	0.1	0.1
33. Marjana Đukić, „Trijumf intelektualizma. In memoriam: Cvetan Todorov“, <i>Vijesti</i> , 11. februar 2017.	0.1	0.1

4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost			
- Marjana Đukić, član međunarodnog Komiteta za obilježavanje stogodišnjice smrti Oktava Mirboa 2017. godine			
- Član naučnog odbora međunarodne konferencije <i>Les Etudes françaises aujourd'hui : La Francophonie dans tous ses états</i> , Filozofski fakultet, Novi Sad, 4 i 5. novembar 2016.			
- Član naučnog odbora međunarodne konferencije <i>Les Etudes françaises aujourd'hui</i> , FILUM, Kragujevac, 2017.			
- Član Komisije za književno prevođenje Ministarstva kulture Crne Gore	20	10	

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	14	37	34.2	103.2
3. PEDAGOŠKI RAD	9	12	14	24
4. STRUČNI RAD	12	26	18.8	58.8
UKUPNO	35	75	67	186

PREGLED NAJVAŽNIJIH NAUČNIH DJELA

Monografije

- Marjana Đukić, *U potrazi za romanom, francuski roman srednjeg, XVI i XVII vijeka*, ICJK, Podgorica, 2011, pp. 261
- Marjana Đukić, *Žan Ruse – Teorija romana*, Izdavačka knjižarnica Zorana Stojanovića, Novi Sad, 2010, pp. 206
- *Književna kritika danas*, (ur. Radojka Vukčević i Marjana Đukić), Podgorica, Institut za strane jezike, 2004, pp. 516

Radovi objavljeni u časopisima

- Marjana Đukić, „Raznovrsne interpretacije u recepciji Mauricea Maeterlincka u Srbiji i Crnoj Gori“, *Književna smotra*, Zagreb, god. XLVIII/2016, br. 180 (2), 2016, str. 145 – 152, ISSN 0455-0463
- Marjana Đukić, „Književnokritičarski posao istorije književnosti“, *Književna istorija* XLVII, 155, Beograd, Institut za književnost i umetnost, 2015, str. 231 – 249, ISSN 0350 – 6428
- Marjana Đukić, »Sentimentalizam *Turskih pisama* Stjepana Zanočica«, *Lingua montenegrina* No. 5, Cetinje, 2010
- Marjana Đukić, «La pratique de l'antiroman dans les vieux romans», *Nasleđe*, br. 19, Filološko-umetnički fakultet Kragujevac, 2011,
- Marjana Đukić, »Heraldička struktura romana *Mogućnost ostrva*«, *Ljudi govore – People say*, br. 29/30, Toronto, 3. 1. 2017.

Radovi na međunarodnim konferencijama

- Marjana Đukić, »Le Croisement des poétiques dans l'oeuvre narrative de Michel Houellebecq«, konferencija *Le Monde de Houellebecq*, Amsterdam, oktobar 2007.
- Marjana Đukić, »Žena u kurtoaznom romanu«, konferencija *Srpski jezik, književnost, umetnost*, Kragujevac, FILUM, 29-30. X 2010., objavljeno u: *Žene: Rod, identitet, književnost*, FILUM, Kragujevac, 2011
- Marjana Đukić, »Koegzistencija paganskog i hrišćanskog u kurtoaznom romanu«, konferencija *Srpski jezik, književnost, umetnost – Bog: književnost, kultura i kriza humaniteta*, Kragujevac, FILUM, oktobar 2011, objavljeno u zborniku *Bog*, FILUM, Kragujevac, 2012.
- Marjana Đukić, »Gauvain de Chrétien de Troyes et sa traduction serbe«, in: *Le Personnage de Gauvain dans la littérature européenne du Moyen Age*, Presses du Centre d'Etudes Médiévales de Picardie, Amiens, 2015, str. 199-208, ISBN 2-901121-47-0
- Marjana Đukić, »Kurtoazni roman u prevodu, prilog istoriji žanra«, konferencija *Kulture u prevodu* Filološkog fakulteta u Beogradu, 2015. Rad je objavljen u zborniku *Kulture u*

prevodu, Filološki fakultet, Beograd, str. 343 – 351, ISBN 978 – 86 – 6153 – 355 -6

- Marjana Đukić, »Les littératures francophones dans les histoires littéraires françaises«, konferencija *Les Etudes françaises aujourd'hui : La Francophonie dans tous ses états*, Filozofski fakultet, Novi Sad, 4 i 5. novembar 2016.
- **Studijski boravci** –Erasmus mundus Basileus project, Univerzitet Sofija Antipolis, Nica. 2010.
- Učešće na Ljetnjem univerzitetu Julije Kristeve, *Rat i mir polova*, Pariz, 2006
- Stipendista francuske Vlade - doktorske studije, 2001/2002.
- **U pripremi** – studija o književnoistorijskom tumačenju književnosti

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Na osnovu priložene i analizirane konkursne dokumentacije očigledno je da dr Marjana Đukić ispunjava sve uslove za izbor u zvanje redovnog profesora, predviđene Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Pravilima i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore. Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore dr Marjana Đukić birana je 2006. godine u zvanje docenta, a 2012. godine u zvanje vanrednog profesora.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad prof. dr Marjane Đukić, koji broji 37 radova i 103,2 boda, mogu da ocenim kao značajan doprinos istraživanjima u nauci o književnosti. Pre svega, istakla bih dug i kontinuiran rad u istraživanjima romana, kritički, teorijski i književnoistorijski. Recentni radovi dr Marjane Đukić ispituju vrednosti i metode istorija književnosti u ključu postkolonijalnih studija, što je posebno značajno kada su romanističke studije u pitanju jer otvara aktuelno pitanje statusa frankofonih autora u odnosu na francusku književnost. Stoga bih istakla samostalan rad upravo posvećen Morisu Meterlinku, belgijskom nobelovcu "Raznovrsne interpretacije u recepciji Mauricea Maeterlincka u Srbiji i Crnoj Gori", objavljenom u renomiranom časopisu *Književna smotra* (1). Rad je rezultat arhivskog istraživanja i otkriva javnosti malo poznato prisustvo Meterlinkovih drama u Srbiji i Crnoj Gore, naročito u periodu 1891-1904, ali autorka prati recepciju do savremenih postavki. Pronađene novinske književne kritike omogućavaju ne samo da prati recepciju, već da na osnovu njih utvrdi različite interpretacije, često neočekivane za simbolističku poetiku, kao što su angažman ili inkluzija društveno marginalizovanih grupa.

Status frankofonih književnosti u žiži je interesovanja i u istraživanjima prof. dr Marjane Đukić koja pripadaju ispitivanjima istorija književnosti (2, 10, 11). Novoistorijske studije su reaktualizovale pitanje vrednovanja i kanona, kao i brojna druge probleme u vezi sa književnoistorijskim studijama. Stoga ističem rad dr Đukić „Književnokritičarski posao istorije književnosti“ objavljen u uglednom časopisu za nauku o književnosti *Književna istorija*, u kojem ne samo što autorka daje prikaz istorija književnosti dijahronijski, već ispitivanjem mogućnosti koje daje istorijski pogled na književnost, otkriva neophodnost postojanja tzv. repertoara literarnih vrednosti svake generacije. Upravo na osnovu utvrđivanja vrijednosti, dr Đukić posmatra istoriju književnosti kao svojevrsnu književnu kritiku.

Poseban korpus radova dr Đukić čine radovi posvećeni romanu (3, 4, 7, 8, 9) u kojima naratološke analize omogućavaju autorki otkrića skrivenih značenja, kao u radu „Heraldička struktura romana *Mogućnost ostrva*“, objavljen u kanadskom časopisu *People say*. Polazeći od analize narativnih nivoa i brojnih struktura *mise en abyme* koji formiraju heraldičku strukturu romana otkriva se značenje »mogućnosti ostrva« a roman savremenog francuskog pisca Mišela Uelbeka pokazuje se u ovom tumačenju kao duboka antropološka studija savremene civilizacije.

Generalno, naučnoistraživački rad prof. dr Marjane Đukić pokazuje savremenost u odnosu na aktualne teorijske koncepte i probleme, upućen je prema manje istraženim oblastima što za rezultat ima originalan autorkin doprinos studijama francuske književnosti.

STRUČNI RAD

Uz naučnoistraživački rad, prof. dr Marjana Đukić učestvuje u brojnim stručnim aktivnostima, kao urednik, prevodilac, recenzent, član naučnog odbora. Posebno bih istakla trud dr Đukić u približavanju akademskih saznanja širokoj publici. Prisustvo u medijama preko recenzija, prikaza i književne kritike pokazuje interesovanje za književnost u nastajanju, ali i za nove teorijske studije koje se objavljuju. Sve ove aktivnosti obavlja sa istom predanošću i kompetentnošću koje karakterišu njene naučne radove.

PEDAGOŠKI RAD

Na osnovu studentskih anketa i njihovih ocena može se zaključiti da prof. dr Marjana Đukić ostvaruje uspešnu komunikaciju i transfer znanja na predmetima francuske književnosti svih perioda, kao i na predmetima iz oblasti prevodilaštva. Korišćenje relevantne i recentne udžbeničke literature iz oblasti francuske književnosti pokazuje da studentima omogućava uvid u najsavremenija istraživanja u oblasti nauke o književnosti. Pedagoško i naučno iskustvo ostvaruje i u mentorstvima na specijalističkim studijama.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	23	14	37	69	34.2	103.2
3. PEDAGOŠKI RAD	3	9	12	10	14	24
4. STRUČNI RAD	14	12	26	40	18.8	58.8
UKUPNO	40	35	75	119	67	186

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uzimajući u obzir sve navedeno, smatram da dr Marjana Đukić ispunjava sve propisane uslove za izbor u akademsko zvanje **redovnog profesora** za oblast Francuska književnost, na Filološkom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Dr Jelena Novaković, redovni profesor
Beograd

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Na osnovu radova i druge dokumentacije koju je dr Marjana Đukić, vanredni profesor, priložila uz svoju prijavu na konkurs za izbor u akademsko zvanje za oblast Francuska književnost na Filološkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, objavljen u dnevnom listu *Pobjeda* 11. februara 2017. godine smatram da kolegica Đukić ispunjava potrebne uslove za izbor u zvanje redovnog profesora, predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore. Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore dr Marjana Đukić birana je 2006. godine u zvanje docenta, a 2012. godine u zvanje vanrednog profesora

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Posle izbora u zvanje vanrednog profesora (maj 2012) prof. dr Marjana Đukić objavila je više naučnih radova iz oblasti francuske književnosti i teorije književnosti, nekoliko prikaza koji daju relevantan sud o delima iz ovih oblasti a bila je koautorka udžbenika *Crnogorski jezik kao nematernji* (2015) kao i kourednica Biblioteke Ars Poetica Instituta za crnogorski jezik i književnost. Prof. dr Đukić takođe je učestvovala na međunarodnim skupovima i radila recenzije za međunarodne časopise. Takođe treba istaći da prof. dr Marjana Đukić prevodi stručne tekstove s francuskog, a

njen pedagoški rad obuhvata, osim nastave, i mentorstva na postdiplomskim studijama.

Od priloženih radova, predstaviću tri. Prvi je "Raznovrsne interpretacije u recepciji Mauricea Maeterlincka u Srbiji i Crnoj Gori", u kojem prof. dr Marjana Đukić ispituje recepciju Meterlinkovih drama u srpskom i crnogorskom pozorištu od kraja 19. do početka 21. veka. Autorka pokazuje da je Meterlink, iako nije mnogo izvođen, imao izrazito i zanimljivo mesto u repertoarima ovih pozorišta u navedenom periodu; da su određene drame uočene kao odgovarajuće "duhu naroda" u kom se izvode, dok je, na primer, drama *Monna Vanna* bila praktično odbačena usled moralističkih stanovišta patrijarhalnog društva. Takođe je zanimljiva i recepcija *Plave ptice* u tranzicijskom periodu. Ovaj tekst jednako pokazuje istraživačku sposobnost autorke, kao i sposobnost sintetizovanja otkrivene arhivske građe.

Rad "Književnokritičarski posao istorije književnosti" objavljen je u rubrici *Pojmovnik* časopisa *Književna istorija*, te je pisan kao svojevrsni analitički pregled stavova o odnosu između književne teorije, istorije i kritike. Prof. dr Marjana Đukić razmatra teorijski pogled na ove tri discipline nauke o književnosti kod Veleka i Vorena, Antoana Kompanjona, Iva Tartalju, Milivoja Solara, Zdenka Lešića, Svetozara Petrovića, pominjući gotovo uzgredno, i stavove novih istoričara, feminističkih kritičarki i postrukturalista. Na osnovu ovog rada može se zaključiti da se autorka priklanja tradicionalnim stanovištima čak i kada polemise sa nekima od njih, i mada se približava ideji o validnosti kataloga kao nehijerarhijskih pristupa književnoistorijskoj problematiki. Ona ističe da istraživanja književnosti pokazuju da "suštinski karakter književnoistorijskih tumačenja jeste dinamičan karakter, polemika rasprava i sa literarnom i sa književnoistorijskom tradicijom."

Rad "Kurtoazni roman u prevodu, prilog istoriji žanra" polazi od teze da je francuski kurtoazni roman počev od 12. veka značajan izvor za evropsku literaturu te da je uticao i na srpsku srednjevekovnu književnost. Ipak, tek su nedavno dobijeni prevodi na srpski jezik u ritmu osmerca, tipičnom za ovu formu. U ovom radu prof. dr Marjana Đukić nastoji da pokaže da ovi prevodi treba da doprinesu boljem i istorijski pravednijem razumevanju uloge francuskog kurtoaznog romana kao i samog porekla romana: "To bi svakako doprinijelo, bar se nadamo, da se izbrišu predrasude o prosvjetiteljskom rođenju romana, o vezivanju romana za ep te insistiranje na prozi kao bitnom karakteru žanra", zaključuje autorka.

Naučnoistraživačke radove prof. dr Marjane Đukić odlikuju akribičnost, sistematičnost i sposobnost sinteze, izuzetna obaveštenost o savremenim tokovima nauke o književnosti, premda i izvesna tradicionalnost u pristupu. Posvećenost oblastima francuske književnosti i teorije književnosti, kao i njihove recepcije, potvrđuje da prof. dr Marjana Đukić po svemu odgovara zahtevima za izbor u zvanje redovnog profesora francuske književnosti.

STRUČNI RAD prof. dr Marjane Đukić obuhvata predavanje, recenziranje tekstova u naučnim časopisima, uređivanje časopisa i izdanja u izdavačkim kućama, učešće na skupovima i seminarima, kao i stručno usavršavanje.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI S obzirom na to da je u studentskim anketama nastavnički rad prof. dr Marjane Đukić ocenjen veoma visokim ocenama (od 4,48 do 5,00), reč je o izuzetnom pedagogu, što se potvrđuje i u njenom mentorskom radu.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	23	14	37	69	34.2	103.2
3. PEDAGOŠKI RAD	3	9	12	10	14	24
4. STRUČNI RAD	14	12	26	40	18.8	58.8
UKUPNO	40	35	75	119	67	186

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Smatram da prof. dr Marjana Đukić ispunjava uslove za izbor u više akademsko zvanje, predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore i predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da je **izabere u zvanje redovnog profesora** za oblast Francuska književnost.

RECENZENT

dr Biljana Dojčinović, redovni profesor
Filološki fakultet, Univerzitet u Beogradu

IZJVEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Sudeći po dokumentaciji koju je dr Marjana Đukić, vanredni profesor, priložila uz svoju prijavu na konkurs, objavljen u dnevnom listu *Pobjeda* 11. februara 2017. godine, za izbor u akademsko zvanje za oblast Francuska književnost na Filološkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, prof. dr Marjana Đukić ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora, predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore. Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore dr Marjana Đukić birana je 2006. godine u zvanje docenta, a 2012. godine u zvanje vanrednog profesora

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD prof. dr Marjana Đukić u periodu posle izbora u zvanje vanrednog profesora (maj 2012) obuhvata niz značajnih, stručno relevantnih i u naučnom smislu inovativnih radova, objavljenih u uglednim crnogorskim i međunarodnim časopisima; učešće na međunarodnim konferencijama i skupovima; recenzije u međunarodnim časopisima. Osim toga, prof. dr Marjana Đukić je jedan od autora udžbenika *Crnogorski jezik kao nematernji* (2015), jedan od urednika Biblioteke Ars Poetica Instituta za crnogorski jezik i književnost, autor stručnih i popularno-stručnih radova, prikaza i drugih tekstova. Prevodi stručne tekstove s francuskog. Osim u nastavi, svoj pedagoški rad ostvaruje i kao mentor na postdiplomskim studijama.

Od brojnih radova navedenih u bibliografiji koju je kandidatkinja priložila uz konkursni materijal, ovde ćemo ukratko prikazati tri rada koja, po našoj oceni, najbolje ilustruju njena naučna interesovanja. U radu "Raznovrsne interpretacije u recepciji Mauricea Maeterlincka u Srbiji i Crnoj Gori", prof. dr Marjana Đukić ispituje recepciju Meterlinkovih drama u srpskom i crnogorskom pozorištu od kraja 19. do početka 21. veka. Iako za nešto više od sto godina postavki Meterlinkovih drama nije bilo mnogo, ona u svom radu pokazuje kako raznovrsnost tih adaptacija ukazuje na hermeneutički promenljiv kontekst u kojem su se one recipirale. Nove postavke, kao i novi prevodi Meterlinkovih drama nisu samo dokaz neprekidne recepcije belgijskog nobelovca, već i neprekidne aktuelnosti značenja njegovih drama: "Ne samo korespondencija njegovih tekstova s tekućim događajima, već prije svega Maeterlinckova intelektualna i književna izazovnost, univerzalnost tema koje ga okupiraju te revolucionaran rad u oblasti forme, osiguravaju mu interpretativnu besmrtnost", zaključuje autorka.

U radu "Književnokritičarski posao istorije književnosti", prof. dr Marjana Đukić problematizuje odnos između književne teorije, istorije i kritike. U informativnom pregledu koji obuhvata istoriju ove tri discipline od 19. veka do danas, ona ukazuje na najznačajnija tumačenja njihovih ciljeva, metoda i međusobnog odnosa. U tom smislu ona se, između ostalog, poziva na Veleka i Vorena, Antoana Kompanjona, Iva Tartalju, Milivoja Solara, Zdenka Lešića, Svetozara Petrovića. Središnje pitanje ovog rada tiče se statusa istorije književnosti u kontekstu savremenih studija književnosti. Budući da je tradicionalna, pozitivistička istorija književnosti izgubila metodološki kredibilitet, prof. dr Marjana Đukić s pravom postavlja pitanje može li se savremeni pristup istoriji književnosti zasnovati na metodološki čvršćim temeljima. U odgovoru na to pitanje, ona se priklanja stavu koji je svojevremeno formulisao Svetozar Petrović razvijajući ideju o stanovištu sadašnjosti u proučavanju književnosti prošlosti.

Ostajući u okvirima inspiracije iz svoje knjige o francuskom srednjovekovnom romanu (2011), prof. dr Marjana Đukić u radu "Kurtoazni roman" još jednom, na primeru francuskog viteškog

romana, znalački ispituje žanrovske odlike tradicionalnih romaneskih vrsta istovremeno nastojeći da ukaže kako se neki pripovedni postupci i žanrovski obrasci mogu prepoznati i u savremenim romanima. U ovom radu ona nastoji da pokaže kako je francuski kurtoazni roman "ustanovio pravila koja i danas funkcionišu u romanu", odnosno da ova "inauguralna faza romana nema značaj samo za književnu istoriju već predstavlja [i] značajan prilog teoriji žanra".

Posmatrano u celini, naučnoistraživački rad prof. dr Marjane Đukić predstavlja značajan i originalan doprinos književnim studijama u Crnoj Gori, a i šire, posebno u oblastima kojima se ona i inače, a ne samo u poslednjem izbornom periodu, kontinuirano bavi – stara i moderna francuska književnost i teorija književnosti, tačnije teorija žanra i teorija romana.

STRUČNI RAD prof. dr Marjane Đukić obuhvata različite stručne aktivnosti. Ona sa uspehom obavlja poslove urednika u časopisima i izdavačkim kućama, recenzenta, prevodioca, učestvuje u radu brojnih stručnih skupova i seminara u regionu, stručno se usavršavala u Francuskoj (Nica i Pariz). Posebno treba istaći njeno interesovanje za savremenu francusku književnost koje je pokazala u književno-kritičkim prikazima i recenzijama (na primer, u radu o »Heraldičkoj strukturi romana« Mišela Uelbeka).

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI Sudeći po studentskim anketama u kojima je nastavnički rad prof. dr Marjane Đukić ocenjen veoma visokim ocenama (od 4,48 do 5,00), ali i po njenom mentorskom radu na postdiplomskim studijama, dr Đukić je kompetentan, odgovoran i savestan predavač. Osim toga, korišćenje najnovije relevantne udžbeničke literature iz oblasti francuske književnosti pokazuje da studentima omogućava uvid u najsavremenija istraživanja u oblasti nauke o književnosti.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	23	14	37	69	34.2	103.2
3. PEDAGOŠKI RAD	3	9	12	10	14	24
4. STRUČNI RAD	14	12	26	40	18.8	58.8
UKUPNO	40	35	75	119	67	186

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu svega navedenog, mišljenja sam da prof. dr Marjana Đukić ispunjava uslove za izbor u više akademsko zvanje, predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore i predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da je **izabere u zvanje redovnog profesora** za oblast Francuska književnost.

RECENZENT

dr Adrijana Marčetić, redovni profesor
Filološki fakultet, Univerzitet u Beogradu

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za oblast: *Politički sistemi* na Fakultetu političkih nauka.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Dan" od 29.03.2017. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR SRDJAN DARMANOVIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rodjen sam 18. jula 1961. na Cetinju. Osnovnu školu i gimnaziju "Slobodan Šketović" završio u Podgorici. Bio sam nosilac diplome "Luča". Diplomirao na 1985g. na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Beogradu (smjer: međunarodni odnosi) sa prosječnom ocjenom 9.74.

Akademski naziv magistra političkih nauka stekao sam 1994g., takodje na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Beogradu sa temom "*Savremene liberalne teorije o slomu real-socijalizma*".

Doktorsku disertaciju na temu "*Demokratske tranzicije u Južnoj i Istočnoj Evropi*" odbranio sam 16. oktobra 2002g. na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Radio sam najprije kao asistent, a zatim kao docent na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore na predmetima *Savremeni politički sistemi* i *Političke i pravne teorije*. Nakon osnivanja *Odsjeka za političke nauke* na Pravnom fakultetu UCG septembra 2003. godine izabran sam za njegovog rukovodioca i tu dužnost vršio sam do pretvaranja Odsjeka u Fakultet političkih nauka, maja 2006g. akademsko zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore, a pet godina kasnije, u junu 2008g. u zvanje vanrednog profesora na istom univerzitetu.

U maju 2006g. izabran sam za prvog dekana Fakulteta političkih nauka Univerziteta Crne Gore i tu dužnost obavljao sam do novembra 2010g. Na Fakultetu političkih nauka predavao sam i sada predajem sledeće predmete: *Savremeni politički sistemi I-II*, *Uvod u političke nauke*, *Partije i partijski sistemi* i *Politički sistem Crne Gore* (na osnovnim i specijalističkim studijama), kao i *Komparativne tranzicije* (na magistrskim studijama). U junu 2008g. izabran sam u akademsko zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore.

Od novembra 2010g. do oktobra 2016g. bio sam ambasador Crne Gore u SAD (i Kanadi) sa sjedištem u Vašingtonu (za koje vrijeme mi je mirovao radni odnos na Univerzitetu Crne Gore). Od kraja novembra 2016g. nalazim se na dužnosti ministra vanjskih poslova u Vladi Crne Gore (sa dodatnim radom na Fakultetu političkih nauka Univerziteta Crne Gore).

Od juna 2005g. do danas član sam *Venecijanske komisije* (Medjunarodne komisije za demokraciju putem prava) Savjeta Evrope.

Bio sam jedan od osnivača i dugogodišnji predsjednik (1998-2010g.) Centra za demokratiju i ljudska prava (CEDEM), think tank-a, sa sjedištem u Podgorici.

Objavljivao sam u renomiranim međunarodnim časopisima: *Journal of Democracy* (Washington DC, USA), *East European Constitutional Review* (Budapest-New York), *Süd-Ost Europa* (Munich, Germany), a bio sam i višegodišnji (1990-2004g.) saradnik-kolumnista u bivšem beogradskom dnevniku *Naša Borba* i nedeljniku *Monitor* iz Podgorice. Bio sam i član međunarodne studijske grupe Aspen Instituta iz Kolorada, USA koja je objavila publikaciju *Future of the Balkans* (projekat radjen u radnim sesijama Berlin-Sarajevo-Istanbul 1997-98g.)

Kao gostujući predavač držao sam predavanja na: The Georgetown University, John Hopkins University/SAIS, George Washington University and The US Foreign Service Institute; (Washington DC, USA); Colby University (Maine, USA) University of Hamburg, Institute for Political Science (Germany); La Sapienza University, Rome (Italy); Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Beogradu (Srbija), Fakultetu za društvene vede (Ljubljana, Slovenia), Institute of Foreign Relations (Budapest, Hungary), Institute of Security Studies (Geneva, Switzerland), etc.

Boravio sam na studijskim programima na: London School of Economics and Political Sciences (London, UK, 1986g.), Visitors Program State Departmenta (USA 1990g.), University of Amsterdam, Faculty of Political Science (Holandija 1990g.), Central European University (Budapest, Hungary, 1996g.).

Učestvovao sam na brojnim međunarodnim naučnim ili stručnim konferencijama, seminarima i skupovima u zemlji i inostranstvu. Dva puta sam (1998 i 2000g.) u svojstvu eksperta svjedočio na saslušanju (hearing-u) pred Helsinškom komisijom Kongresa SAD. Na II globalnoj konferenciji Svjetskog pokreta za demokratiju (World Movements for Democracy) održanoj novembra 2000g. u Sao Paulu, Brazil bio sam izvjestilac u ime Centralne i Istočne Evrope.

Govorim i pišem: engleski jezik.

Služim se: ruskim jezikom.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Po povratku sa osnovnih i posrediplomskih studija na Fakultetu političkih nauka u Beogradu, prvi radni odnos zasnovao sam 1. januara 1987. godine kao direktor tada novoosnovanog Istraživačko-izdavačkog centra Saveza socijalističke omladine Crne Gore, odnosno kasnije Omladinskog savjeta Crne Gore. Od 1. februara 1993. do 1. novembra 1995. godine bio sam zaposlen na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne

Gore kao asistent- saradnik na predmetu Savremeni politički sistemi.

Obzirom da sam na izborima sa Saveznu skupštinu tadašnje SR Jugoslavije u decembru 1992. izabran za saveznog poslanika, jedan dio toga mandata (od 2. novembra 1995. do 31. decembra 1997. godine) obavljao sam profesionalno i bio stalno zaposlen kao poslanik u Vijeću građana Skupštine SRJ.

Vratio sam se na Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore 25. juna 1998. godine, gdje sam do 22. aprila 2003. godine radio kao asistent na predmetu *Savremeni politički sistemi*. U zvanje docenta za predmete *Savremeni politički sistemi* i *Političke i pravne teorije* na Pravnom fakultetu, izabran sam 22. aprila 2003. godine.

Septembra 2003. godine izabran sam za rukovodioca novoosnovanog Odsjeka za političke nauke na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore i obavljao sam ovu dužnost do prerastanja Odsjeka u Fakultet političkih nauka, 3. maja 2006. godine.

U junu 2008g. izabran sam u akademsko zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore. Na osnovnim studijama na FPN izvodim nastavu na predmetima: *Uvod u političke nauke*, *Savremeni politički sistemi*, *Partije i partijski sistemi*. Na posleddiplomskim specijalističkim studijama izvodim nastavu na predmetu *Politički sistem Crne Gore*, a na posleddiplomskim magistarskim studijama na predmetu *Komparativne tranzicije*.

U maju 2006. godine izabran sam za prvog dekana Fakulteta političkih nauka (FPN) i na toj dužnosti sam bio do novembra 2010g. Od novembra 2010. do oktobra 2016g. bio sam ambasador Crne

Gore u SAD (i Kanadi) sa sjedištem u Vašingtonu.. Od kraja novembra 2016g. nalazim se na dužnosti ministra vanjskih poslova u Vladi Crne Gore.

Najvažniji radovi do sada:

1. **Srdjan Darmanović**, *The Never Boring Balkans: The Elections of 2016*, Journal of Democracy, Volume 28, Number 1, January 2017, pp. 116-128, National Endowment for Democracy (NED), John Hopkins University Press, Washington, DC, USA.
2. **Srdjan Darmanović**, *Political System in Montenegro*, in: Goati, Vladimir and Darmanović, Srdjan (ed.), *Electoral and Party System in Montenegro: A Perspective of Internal Party Democracy Development*, (2016), pp. 11-46, Centar za monitoring i istraživanje (CEMI), Podgorica, Crna Gora.

3. **Srdjan Darmanović**, *Regime Change in Transitional Societies: The Case of Ukraine*, in: Andersen, Erik André and Lassen, Eva Maria (ed.), *Europe and the Americas: Transatlantic Approaches to Human Rights* (2015), pp. 214-249, Brill/Nijhoff, Leiden, Netherlands.
4. **Srdjan Darmanović**, *Montenegro: A Miracle in the Balkans?*, Journal of Democracy, April 2007, Volume 18, Number 2, pp.152-159, National Endowment for Democracy (NED), John Hopkins University Press, Washington, DC, USA.
5. **Srdjan Darmanović**, *Duga tranzicija u Crnoj Gori – od polukompetitivnih izbora do izborne demokratije*, u: Veselin Pavičević – Srdjan Darmanović – Olivera Komar – Zlatko Vujović (ur.), *Izbori i izborna zakonodavstvo u Crnoj Gori 1990- 2006*, CEMI, Podgorica 2007, str.83-100.
6. **Srdjan Darmanović**, *Parlamentarni ili predsjednički sistem – "vječna" debata u novim uslovima*, CANU, Naučni skupovi, knjiga 71, Odjeljenje društvenih nauka, knjiga 28, Podgoric, 2005., str. 109-137.
7. **Srdjan Darmanović**, *Peculiarities of Transition in Serbia and Montenegro*, in: Dragica Vujadinović - Lino Veljak - Vladimir Goati - Veselin Pavičević(ed.), *Between Authoritarianism and Democracy - Serbia, Montenegro, Croatia, Vol. 1 – Institutional Framework*, CEDET, Belgrade 2003, str.143-166.
8. **Srdjan Darmanović**, *Crna Gora – nova nezavisna država na Balkanu*, u: Referendum u Crnoj Gori 2006. godine, CEMI, Podgorica 2006, str.9-20.
9. **Srdjan Darmanović**, *Stability and Continuity in Montenegro – Montenegro after a Rather Uninteresting Round of Presidential Elections*, SüdostEuropa Mitteilungen, 03/2003, 43. Jahrgang, pp.22-153.
10. **Srdjan Darmanović**, *Montenegro: The Dilemmas of a Small Republic*, Journal of Democracy, January 2003, Volume 14, Number 1, pp.145-153, National Endowment for Democracy (NED), John Hopkins University Press, Washington, DC, USA.
11. **Srdjan Darmanović**, *Izobličena demokratija - drama jugoslovenskog postkomunizma*, Naša Borba, Beograd., Serbia 1993g.
12. **Srdjan Darmanović**, *Real-socijalizam – anatomija sloma*, Montenegropublik, Podgorica, 1996g.

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	20
Broj referenci*broj bodova		10			10	
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	19
Broj referenci*broj bodova	7	12				
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	
Broj referenci*broj bodova						
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1	1.4.2	
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	2
Broj referenci*broj bodova				2		
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						41
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
Broj referenci*broj bodova						
3.2. Priručnici			3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.	

Broj referenci*broj bodova				
3.3. Gostujući profesor		3.3.1.	3.3.2.	11
Broj referenci*broj bodova		11		
3.4. Mentorstvo		3.4.1.	3.4.2.	17
Broj referenci*broj bodova		12	5	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)				5
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST				33
4. STRUČNA DJELATNOST				
4.1. Stručna knjiga		4.1.1.	4.1.2.	
Broj referenci*broj bodova				
4.2. Urednik ili koeditor		4.2.1.	4.2.2.	3
Broj referenci*broj bodova		3		
4.3. Stručni članak			4.3.1.	
Broj referenci*broj bodova				
4.4. Objavljeni prikazi			4.4.1.	3,5
Broj referenci*broj bodova			3,5	
4.5. Popularno-stručni članci			4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova				
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost			4.6.1.	
Broj referenci*broj bodova			13,5	
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST				20

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1. Monografija 1.1.2. Dio naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača 1. Darmanović, Srdjan , Regime Change in Transitional Societies: The Case of Ukraine, in: Andersen, Erik André and Lassen, Eva Maria (ed.), <i>Europe and the Americas: Transatlantic Approaches to Human Rights</i> (2015), pp. 214-249, ISBN 9789004279230, E-ISBN 9789004279247, Izdavač: Brill/Nijhoff, Leiden, Netherlands.	10	10
1.1.5. Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka i državni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas. 2. Darmanović, Srdjan i Stojilković, Zoran , Izborni sistemi i unutarstranački odnosi u Crnoj Gori i Srbiji, u: Stojilković, Zoran i Spasojević, Dušan (ur.), <i>Birači, partije i izbori - kako demokratizovati partije u Crnoj Gori i Srbiji?</i> , (2016), str. 133-150, ISBN 978-86-6425-019-01, Izdavač: Fakultet političkih nauka Univerziteta u Beogradu / Centar za monitoring i istraživanje (CEMI) , Beograd, Podgorica.	7	5
3. Darmanović, Srdjan , Political System in Montenegro, in: Goati, Vladimir and Darmanović, Srdjan (ed.), <i>Electoral and Party System in Montenegro: A Perspective of Internal Party</i>		

<i>Democracy Development</i> , (2016), pp. 11-46, Izdavač: Centar za monitoring i istraživanje (CEMI) , Podgorica, Crna Gora.	7	5
1.2 Radovi objavljeni u časopisima 1.2.1. Radovi u međunarodnim časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama 4. Darmanovic, Srdjan , The Never Boring Balkans: The Elections of 2016, <i>Journal of Democracy</i> , Volume 28, Number 1, January 2017, pp. 116-128, Print ISSN: 1045-5736, Online ISSN: 1086-3214, Izdavač: National Endowment for Democracy (NED) , John Hopkins University Press, Washington, DC, USA.	7	7
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju 5. Bugajski, Janusz & Darmanovic, Srdjan , NATO Moves Forward with Montenegro, <i>The American Interest</i> , December 8, 2015, ISSN: 1045-5736, Washington, DC, USA.	4	4
6. Darmanovic, Srdjan , Electoral Disputes - Procedural Aspects, <i>Science and Technique of Democracy</i> , No. 48, April 2010, ISBN: 978-92-871-8887-5, Izdavač: Council of Europe, Venice Commission , Strasbourg, France.	4	4
7. Darmanović, Srdjan , Dugotrajne nekonsolidovane demokratije: slučaj Ukrajine, <i>CIVIS - Montenegrin Journal</i> , vol. 2, number 2, 2013, str.1 21-40, ISSN: 1800-9328, Izdavač: Fakultet političkih nauka Univerziteta Crne Gore ,		

Podgorica, Crna Gora.	4	4
1.5. Recenziranje 1.5.2. Radova u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju		
CIVIS - Montenegrin Journal of Political Science, ISSN 1800-9328 – 2 rada	2	2

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.3.1. Gostujući profesor		
Gostujuća predavanja na:		
– <i>The Georgetown University</i> , Washington, DC, USA (2013),	1	1
– <i>George Washington University</i> , Washington, DC, USA (2017),	1	1
– <i>John Hopkins University / SAIS</i> , Washington, DC, USA (2009),	1	1
– <i>Colby University</i> , Maine, USA (2011),	1	1
– <i>US Foreign Service Institute</i> , Washington, DC, USA (2012, 2013, 2014),	1	1
– <i>University of Hamburg, Institute of Political Science</i> , Hamburg, Germany (2008, 2009),	1	1
– <i>La Sapienza University</i> , Rome, Italy (2009, 2017),	1	1
– <i>Univerzitet u Beogradu, Fakultet političkih nauka</i> , (2008),	1	1
– <i>Univerzitet u Ljubljani, Fakultet za društvene vede</i> , Slovenija (2017),	1	1
– <i>Institute of Foreign Affairs</i> , Budapest, Hungary (2017),	1	1
– <i>Institute for Security Studies</i> , Geneva, Switzerland (2017)	1	1
3.4. Mentorstvo		
3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)		
magistarski radovi:		
– Čolević Ivan, <i>Identitet i tranzicija: slučajevi Bjelorusije i Ukrajine</i> , FPN, 31.08.2016.	2	2
– Mugoša Nikola, <i>Usporedna analiza parlamentarnog i predsjedničkog sistema sa posebnim osvrtom na parlamentarizam u Crnoj Gori</i> , PRAVNI FAKULTET UCG, 16.10.2012.	2	2
specijalistički radovi:		
• Popadić Bojana, <i>Šef države u crnogorskom političkom sistemu – parlamentarni ili predsjednički sistem</i> , FPN, 12.07.2010.	1	1
• Vukčević Boris, <i>Kastelsovo shvatanje globalizacije</i> , FPN, 08.07.2010.	1	1
• Milošević Marija, <i>UN, NATO, EU – čuvari svjetske bezbjednosti</i> , FPN, 04.07.2010.	1	1
• Markoč Anton, <i>Popperova situaciona analiza i njena primjenjivost u političkoj nauci</i> , FPN, 07.07.2009.	1	1
• Ramović Mirza, <i>Pregovori o stvaranju Državne zajednice Srbija i Crna Gora – motivi i pristupi dviju pregovaračkih strana i EU</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
• Medojević Milica, <i>Alibi diplomatija - sporazum u Rambujeu</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
• Burzan Danijela, <i>Posredovanje u pregovaranju</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
• Mitrović Milodarka, <i>Preventivna diplomatija u rešavanju jugoslovenske krize</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
• Milović Ana, <i>Pregovori o Prevlaci - primijenjeni metodi, zaključci i mogućnosti primjene u drugim graničnim sporovima</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
• Medjedović Ivona, <i>Pregovori o Kosovu - ocjena metoda pregovaranja dviju strana i međunarodne zajednice, propuštene prilike</i> ,		

FPN, 26.09.2008.	1	1
• Šaković Iva, <i>Pretpregovaranje i unutrašnje prrgovaranje</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
• Poleksić Sanja, <i>Tvrdo ili meko pregovaranje, drugi pregovarački metodi, batna i zatvorenička dilema</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
• Bošković Marina, <i>Utjecaj polarne strukture i međunarodnih kriza na pregovaranje</i> , FPN, 26.09.2008.	1	1
3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave		
U skladu sa odlukom Vijeća FPN UCG.	5	5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.2. Urednik ili koeditor časopisa ili knjige		
4.2.1. U zemlji		
8. Goati, Vladimir and Darmanović, Srdjan (ed.), <i>Electoral and Party System in Montenegro: A Perspective of Internal Party Democracy Development</i> , (2016), pp. 11-46, Izdavač: Centar za monitoring i istraživanje (CEMI) , Podgorica, Crna Gora.	3	3
4.4.1. Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize		
9. Richard Barrett, Paloma Biligno Campos, Srdjan Darmanović , Barbara Jouan-Stonestreet, Richard Katz, Armenia - <i>Joint Opinion on the Draft Constitutional Law on Political Parties (CDL-AD(2016)038-e)</i> , Venice, 9-10 December 2016, Venice Commission web-site;	0,5	0,5
10. Srdjan Darmanović , Oliver Kask, Pere Villanova Trias, Donald Bisson, "The former Yugoslav Republic of Macedonia" - <i>Joint Opinion on the Electoral Code (CDL-AD(2016)032-e)</i> , Venice, 14-15 October 2016, Venice Commission web-site;	0,5	0,5
11. Paloma Biligno Campos, Srdjan Darmanović , Manuel Gonzales Oropeza, Gaëlle Derias, <i>Joint Opinion on the draft Law amending the electoral legislation of the Republic of Moldova (CDL(2014)005-e)</i> , Venice, 7 March 2014, Venice Commission web-site;	0,5	0,5
12. Paloma Biligno Campos, Srdjan Darmanović , Evgeny Tanchev, <i>Opinion on the electoral legislation of Mexico (CDL-AD(2013)021-e)</i> , Venice, 14-15 June 2013, Venice Commission web-site;	0,5	0,5
13. Srdjan Darmanović , Aivars Endzins, Donald Bisson, <i>Joint Opinion on the Draft Law on Election of People's Deputies of Ukraine (CDL-AD(2011)037-e)</i> , Venice, 14-15 October 2011, Venice Commission web-site;	0,5	0,5
14. Nicolae Esanu, Srdjan Darmanović , <i>Opinion on the draft election code of the Verkhovna Rada of Ukraine (CDL-AD(2010)047-e)</i> , Venice, 17-18 December 2010, Venice Commission web-site;	0,5	0,5
15. Srdjan Darmanović , Oliver Kask, Káre Volan, <i>Opinion on the Law of the Gagauz Autonomous Territorial Unit on the Election of the Governor of Gagauzia, Moldova (CDL-AD(2007)033-e)</i> , Venice, 19-20 October 2007, Venice Commission web-site;	0,5	0,5
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija: organizacija naučnih susreta; patent; priznati sistemi ili metode; prenos rezultata naučnog rada u praksu; prenos znanja u proizvodnju ili u rad državnih i drugih organa i organizacija; saradnja u izradi stručnih osnova za nove propise, aktivnosti u organima međunarodnih udruženja i međunarodnim žirijima, itd.		

<p>Članstvo u profesionalnim udruženjima Član, <i>Venecijanska komisija Savjeta Evrope</i>;</p> <p>Članstvo u uredničkim odborima (Editorial Board) časopisa Montenegrin Journal of Political Science (CIVIS)</p> <p>Članstvo u izbornim posmatračkim misijama Savjeta Evrope, zamjenik šefa posmatračke misije Albanija, parlamentarni izbori, jun 2009g.; Ukrajina, predsjednički izbori, januar-februar 2010g.; Ukrajina, parlamentarni izbori, oktobar 2012g.; Ukrajina, predsjednički izbori, maj 2014g.; Turska, parlamentarni izbori, jun 2015g.; Turska, parlamentarni izbori, novembar 2015g.;</p>		
--	--	--

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	7	41	41	115.5
3. PEDAGOŠKI RAD	26	28	33	41
4. STRUČNI RAD	8	16	20	49
UKUPNO	48	85	104	205.5

IZVJESTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Senat Univerziteta Crne Gore imenovao me je za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje Izvjestaja za izbor u akademsko zvanje za oblast Komparativn politika. Na konkurs se prijavio kandidat Dr Srdjan Darmanovic, vanredni profesor na Fakultetu politickih nauka u Podgorici.

STEPEN OBRAZOVANJA

Analizirajući konkursnu dokumentaciju, priloženu na osnovu konkursa Univerziteta Crne Gore za izbor u akademsko zvanje za oblast: Politicki sistemi, na Fakultetu politickih nauka Univerziteta Crne Gore, objavljenog u dnevnom listu Dan 29. 03. 2017. godine, dostavljam sledeci izvestaj,

Kandidat prof. dr Srdjan Darmanovic diplomirao je 1985g na Fakultetu politickih nauka Univerziteta u Beogradu, sa prosecnom ocenom 9.74. Akademski naziv magistra politickih nauka stekao je 1994g. na Fakultetu politickih nauka Univerziteta u Beogradu. Doktorirao je 2002g. na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore sa disertacijom "Demokratske tranzicije u Juznoj i Istocnoj Evropi - osnovni modeli". Dr Darmanovic je vanredni profesor na Fakultetu politickih nauka Univerziteta Crne Gore. Dekan Fakulteta politickih nauka bio je u periodu od 2006. do 2010. godine.

Iz navedenog je nesporno da stepenom obrazovanja prof. dr Srdjan Darmanovic ispunjava sve uslove propisane Mjerilima za izbor u akademsko i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore i drugim propisima relevantnim za izbor u akademsko zvanje.

NAUCNO-ISTRAZIVACKI RAD

Naucno-istrazivacki rad kandidata prof. dr Srdjana Darmanovica je bogat po sadržaju i aktuelnoscu tema kojima se bavi. Od perioda izbora u zvanje vanrednog profesora, Darmanovic je u naucno-istrazivackoj delatnosti ostvario i kvantitativno i kvalitativno zavidan rezultat - tri monografije iz naucne oblasti kojom se bavi i nekoliko radova u medjunarodnim i domacim casopisima. U radovima pokazao je naucnu imaginaciju i predikciju, precizne analiticke uvide i sposobnosti sinteticnog zakljucivanja. Radovi su mu stampani u izuzetno kvalitetnim naucnim publikacijama i casopisima u svetu. Posebno bih izdvojio dva rada.

U knjizi/monografiji Europe and Americas: Transatlantic Approach to Human Rights objavljenoj u Bostonu (SAD) i Kopenhagenu (Danska) stampane kod renomiranog izdavaca

kakav je Brill i u drustvu sa znacajnim autorskim imenima sa obe strane Atlantika, Darmanovic je autor poglavlja pod nazivom Regime Change in Transitional Countries: The Case of Ukraine. U ovom obimnom poglavlju Darmanovic analizira cetiri razlicita ciklusa tranzicije - tri autoritarna i jedan demokratski i zakljucuje da su se svi pokazali neuspesnim, objasnjavajuci pri tome razloge toga neuspeha. Ovaj rad ima i veoma vaznu predikcijsku komponentu, jer je pisan 2012g., pre dogadjaja na Majdanu u Kijevu i pada rezima predsednika Janukovica. Darmanovic veoma jasno naznacava da je Janukovicev, inace treci po redu autoritarni ciklus ukrajinske tranzicije, takodje neuspesan i da ce mozda, kao takav, biti ranije okoncan.

Drugi rad na koji skrecem paznju objavljen je pocetkom 2017g. u izuzetno znacajnom, poznatom i prestiznom casopisu kakav je Journal of Democracy. Terna ovoga rada je proslogodisnji izborni ciklus u regionu Zapadnog Balkana, pa otuda i naslov clanka: Never Boring Balkans: Balkan Election Cycle 2016. Kroz analizu izbornih procesa i njihovih rezultata i posledica u Hrvatskoj, Srbiji i Cmoj Gori tokom 2016. godine, Darmanovic razmatra slicnosti i razlike politickih sistema u nasem regionu, nacin njihovog funkcionisanja, klucne aktere, medjunarodni kontekst i pravce kojima se pomenute zemlje i njihova drustva kreću, izmedju ostalog i na osnovu ucinkata razmatranih izbora. Podatak da je ovo vec treci rad Srdjana Darmanovica u jednom od najprestiznijih casopisa za politicke nauke u svetu, kakav je Journal of Democracy, svedoci da je on vec etablirani i priznati autor u vrhovima svetske naucne zajednice u oblasti kojom se bavi.

STRUCNI RAD

Pored cinjenice da je prof. Darmanovic jedan od osnivača i prvi dekan Fakulteta politickih nauka Univerziteta Crne Gore i da je u toj ulozi dao nemerljivi doprinos razvoju ovog relativno mladog, ali vrlo dinamicnog dela Univerziteta Crne Gore, moze se reci da je naucna i strucna kvalifikovanost prof. Darmanovica u izvesnom smislu krunisana dugogodisnjim (od 2005g. do danas) clanstvom i aktivnoscu u tako prestiznom medjunarodnom ekspertskom telu kakvo je Venecijanska komisija Saveta Evrope. Unutar Venecijanske komisije Darmanovic je clan njenog mozda najznacajnijeg tela, Saveta za demokratske izbore. Ovo telo bavi se izborima i izbornim pravilima u Evropi, a u izvesnim slucajevima i u vanevropskim zemljama. U toj ulozi Darmanovic je, pored ostaloga, bio zamenik sefa izbornih posmatrackih misija Saveta Evrope na predsednickim (2010) i parlamentarnim (2012) izborima u Ukrajini, kao i u dva ciklusa Gun i novembar) parlamentarnih izbora 2015g. u Turskoj. U kapacitetu člana Venecijanske komisije bavio se izbornim reformama u vise zemalja (Ukrajina, Jermenija, Gruzija, Moldavija ...), ali se kao njegovo najveće dostignuce u ovoj oblasti moze oznaciti doprinos dat jednoj od velikih izbornih reformi koje je Meksiko sproveo u poslednjih pola veka. Naucni delatnici i pedagozi nemaju cesto priliku da svoja strucna znanja otelotvore u praksi, a pomenuti rezultati u radu Venecijanske komisije svedoce o tome daje Dr Darmanovic to uspeo na zavidan nacin,

PEDAGOSKA OSPOBLJENOST

U pedagoskoj delatnosti prof. dr Srdjan Darmanovic je postigao visoke rezultate. Na Fakultetu politickih nauka ocenjivan je od strane studenata kao jedan od najboljih profesora. Interesovanje studenata za mentorstvo prof. Darmanovica pri izradi magistarskih teza i doktorskih disertacija pokazuje da studenti cene njegove pedagoske sposobnosti. Kao pedagog prof. Darmanovic je posebno drzao do moraine kulture pomocu koje je potvrdjivao visoke profesionalne standarde. Njegova saradnja i komuniciranja pokazala se kao primer kako se stice poverenje i autoritet kod studenata, saradnika i kolega.

Njegova privrzenost pedagoskoj delatnosti pokazana je i tokom oravka na mestu Ambasadora u SAD. Naime, on je jednom godisnje boravci u Cmoj Gori drzao kompletne easove za ceo semestar na kursu iz Komparativnih tranzicija u okviru poslediplomskih studija na Fakultetu politickih nauka. I sada kao ministar vanjskih poslova Crne Gore on redovno obavlja svoje nastavne duzosti i na osnovnim i na postdiplomskim studijama.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	14	41	41	115.5
3. PEDAGOŠKI RAD	26	28	33	41
4. STRUČNI RAD	8	16	20	49
UKUPNO	48	85	104	205.5

III MISLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Pregledom i analizom dostavljene dokumentacije, posebno uvidom u stepen obrazovanja, kvaliteta i kvantiteta naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada, smatram da kandidat, prof. dr Srdjan Darmanovic ispunjava sve uslove za izbor u naučno zvanje - redovni profesor za oblast Komparativna politika, propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja. Iz svega navedenog u ovom izveštaju, predlažem Vijeću Fakulteta političkih nauka i Senatu Univerziteta Crne Gore da prof. dr Srdjana Darmanovica **izabere u naučno zvanje redovnog profesora** za oblast Komparativna politika na Fakultetu političkih nauka. Univerziteta Crne Gore.

RECEZENT

Prof. dr Vladimir Goati
Beograd

IZVJESTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Senat Univerziteta Crne Gore imenovao me je za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje Izvještaja za izbor u akademsko zvanje za oblast Politički sistemi. Na konkurs se prijavio kandidat Dr Srdjan Darmanovic, vanredni profesor na Faku Itetu političkih nauka u Podgorici.

STEPEN OBRAZOVANJA

Uvidom u konkursnu dokumentaciju, priloženu na osnovu konkursa Univerziteta Crne Gore za izbor u akademsko zvanje za oblast: Politički sistemi, na Fakultetu političkih nauka Univerziteta Crne Gore, objavljenog u dnevnom listu Dan 29. 03. 2017. godine, dostavljam ovaj izveštaj,

Kandidat prof. dr Srdjan Darmanovic diplomirao je 1985. na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Beogradu. Akademski naziv magistra političkih nauka stekao je 1994g. takodje na

Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Beogradu. Doktorirao je 2002. na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore sa disertacijom "Demokratske tranzicije u Juznoj i Istocnoj Evropi - osnovni modeli". Dr Darmanovic je vanredni profesor na Fakultetu političkih nauka Univerziteta Crne Gore, a od 2006. do 2010. bio je dekan fakulteta.

Imajući u vidu stepen obrazovanja prof. dr Srdjan Darmanovic nesporno ispunjava sve uslove propisane Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore drugim propisima relevantnim za izbor u akademsko zvanje.

NAUCNO-ISTRAZIVACKI RAD

Naučno-istraživački rad kandidata prof. dr Srdjana Darmanovica koncentrisan je na oblast političkih sistema i komparativne politike i po pravilu je veoma aktuelan. Od izbora u zvanje vanrednog profesora, Darmanovic je u naučno-istraživačkoj delatnosti ostvario zavidan rezultat - tri monografije iz naučne oblasti kojom se bavi. U monografijama je pokazao da poseduje naučnu imaginaciju, izuzetne analitičke sposobnosti i rnoc sintetičkog zaključivanja. Njegovi radovi stampani su u prestiznim naučnim

publikacijama i casopisima u svetu, od kojih u ovom izveštaju izdvajam posebno dva. To su:

1. Darmanovic, Srdjan, Political System in Montenegro, in: Goati, Vladimir and Darmanovic, Srdjan (ed.), Electoral and Party System in Montenegro: A Perspective of Internal Party Democracy Development, (2016), pp. 11-46, Izdavac: Centar za monitoring i istraživanje (CEMI), Podgorica, Cma Gora; i,
2. Monografiju objavljenu od strane Centra za monitoring i istraživanje (CEMI) iz Podgorice istovremeno na engleskom i našem jeziku pod nazivom Electoral and Party System in Montenegro: A Perspective of Internal Party Democracy Development (naslov na našem jeziku: Izborni i partijski sistem u Crnoj Gori: Perspektiva razvoja unutarpartijske demokratije). U monografiji Srdjan Darmanovic pojavljuje se u dve uloge: kao urednik knjige zajedno sa prof. Vladimirom Goatijem i kao autor prvog poglavlja pod nazivom Political System in Montenegro (naslov na našem jeziku: Politički sistem Crne Gore). U ovom poglavlju opisuje se i analizira savremeni politički sistem Crne Gore i to najpre njegovo ishodište - tranzicija iz komunističkog u pluralistički sistem, a zatim sistem podele vlasti kao i njegove glavne institucije. Osobnosti relativno duge i komplikovane tranzicije, uticaj državnog pitanja na razvoj političkog sistema, kao i realni odnosi moći u ovom radu su analizirani na precizan i jasan način i bili su okvir za naredna poglavlja u monografiji.

Drugi rad na koji skrecem pažnju saopšten je najpre na međunarodnoj konferenciji o ulozi sudske vlasti u izborom procesu, održanoj u Madridu 2008g., a zatim objavljenom u casopisu Venecijanske komisije Science and Technique of Democracy, pod naslovom: Electoral Disputes - Procedural Aspects. U ovome radu, sa naglasenom komparativnom komponentom, Srdjan Darmanovic razmatra različite modele uestesca sudske vlasti, kako redovnog, tako i ustavnog sudstva u izbornom procesu i izbornim sporovima. Na osnovu toga autor je grupisao države prema slicnostima i razlikama u pogledu nadležnosti i uloge sudske vlasti u izborima. Posebno je razmatrao i analizirao prednosti i nedostatke tipičnih modela.

STRUČNI RAD

Prof. dr Srdjan Darmanovic je jedan od osnivača i prvi dekan Fakulteta političkih nauka Univerziteta Crne Gore. Završni dio njegovog njegovog osnivačkog i izuzetno uspešnog dekanskog mandata odvijao se u periodu relevantnom za ovaj izveštaj. Njegova naučna, pedagoška i stručna aktivnost dosla je do punog izražaja dok je obavljao dekansku dužnost. Nesporno, on se dokazao kao sposoban naučni strateg, ali i kao organizator i koordinator naučno-istraživačkog i pedagoškog procesa na fakultetu. Kadrovi iz tog osnovnog perioda fakulteta u mnogome cine naučnu i pedagošku osnovu Fakulteta političkih nauka i svakako njegovu budućnost,

Stručna delatnost kandidata bila je raznovrsna i brojna, ali se može zaključiti da je naučna i stručna kvalifikovanost prof. Darmanovica krunisana dugogodišnjim članstvom i aktivnošću u prestiznom međunarodnom ekspertskom telu kakvo je Venecijanska komisija Saveta Evrope. Izabran je za člana Venecijanske komisije 2005. godine i na toj funkciji je i danas. Unutar Venecijanske komisije Darmanovic je član njenog rnozda najznacajnijeg tela, Saveta za demokratske izbore. Ovo telo bavi se izborima i izborim pravilima u Evropi, a u izvesnim slucajevima i u vanevropskim zemljama. U toj ulozi Darmanovic je, pored ostaloga, bio zamenik sefa izbornih posmatrackih misija Saveta Evrope na predsednickim (2010) i parlamentarnim (2012) izborima u Ukrajini, kao i u dva ciklusa (jun i novembar) parlamentarnih izbora 2015g. u Turskoj. U kapacitetu člana Venecijanske komisije bavio se izbornim reformama u vise zemalja (Ukrajina, Jermenija, Gruzija, Moldavija ...), ali se kao njegovo najveće dostignuće u ovoj oblasti može označiti doprinos dat jednoj od najvećih izbornih reformi koje je Meksiko sproveo u poslednjih pola veka.

Posebno bih istakao javnu aktivnost kandidata koja je utemeljena na stručnosti, a to je njegovo obavljanje dužnosti ambasadora Crne Gore na verovatno najvažnijem diplomatskom mestu u danasnjem svetu, u Vasingtonu, SAD od 2010. do 2016. godine. On i sada obavlja funkciju koja je njegovim postavljenjem i stručno osnazena, a to ministra vanjskih poslova u Vladi Crne Gore. Verujem da su njegova visoka naučna i stručna osposobljenost iz oblasti komparativne politike

i međunarodnih odnosa, kao i široko obrazovanje, značajno doprineli rezultatima koje je za sobom ostavio kako za vreme rada u Americi, tako i onima koje na svojoj visokoj dužnosti postize danas.

PEDAGOSKA OSPOBLJENOST

Pedagoski rad prof. dr Srdjana Darmanovica može se, bez preterivanja, oceniti kao izuzetan. Na Fakultetu političkih nauka on je uzoran primer kada su u pitanju pedagoške aktivnosti. To potvrđuju studentske evaluacije, kao i kontinuirano interesovanje studenata za mentorstvo kod prof. dr Srdjana Darmanovica pri izradi magistarskih teza i doktorskih disertacija. Kao pedagog prof. Darmanovic radom i odnosom potvrđuje i brani visoke profesionalne i moraine kriterijume koje ta delatnost po svojoj prirodi zahteva. Pristupom u komuniciranju i saradnji, jasnoćom i lakom prenosnja sadržaja obradivane problematike stekao je poverenje i autoritet kod studenata i saradnika, a visokim profesionalnim nivoom potpomogao je i opravdao izuzetnost i svetost pedagoškog poziva.

Koliko je kandidat uvek bio privržen pedagoškoj delatnosti svedoci i činjenica da je tokom boravka u Americi nalazio nacina i vremena da jednom godišnje ostvaruje kondenzovanu nastavu na kursu iz Komparativnih tranzicija u okviru poslediplomskih studija na Fakultetu političkih nauka, a da je, uprkos zahtevnoj javnoj dužnosti koju sada obavlja, ostao angazovan u nastavi, kako na osnovnim, tako i na poslediplomskim studijama.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	14	41	41	115.5
3. PEDAGOŠKI RAD	26	28	33	41
4. STRUČNI RAD	8	16	20	49
UKUPNO	48	85	104	205.5

III MISLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju, na osnovu stepena obrazovanja, kvaliteta i kvantiteta naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada, nesporno da kandidat, prof. dr Srdjan Darmanovic ispunjava sve uslove za izbor u naučno zvanje - redovni profesor za oblast Komparativna politika, propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

Na osnovu napred iznesenog, predlažem Vijecu Fakulteta političkih nauka i Senatu Univerziteta Crne Gore da prof. dr Srdjana Darmanovica **izabere u naučno zvanje redovnog profesora** za oblast Politički sistemi na Fakultetu političkih nauka. Univerziteta Crne Gore.

RECEZENT

Prof. dr Zoran Stoilković
Beograd

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Senat Univerziteta Crne Gore imenovao me je za člana Komisije za razmatranje konkursnog materijala i pisanje Izvještaja za izbor u akademska zvanja za oblast Komparativna politika. Na konkurs se prijavio kandidat Dr Srdan Darmanović, vanredni profesor na Fakultetu političkih nauka u Podgorici.

STEPEN OBRAZOVANJA

Nakon uvida u konkursnu dokumentaciju, priloženu na osnovu konkursa Univerziteta Crne Gore za izbor u akademska zvanja za oblast: *Politički sistemi*, na Fakultetu političkih nauka Univerziteta Crne Gore, objavljenog u dnevnom listu *Dan* 29. 03. 2017. godine, dostavljam sledeći izveštaj.

Kandidat prof. dr Srdjan Darmanović diplomirao je 1985. godine na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Beogradu, sa prosečnom ocenom 9.74. Akademska naziv magistra političkih nauka stekao je 1994. godine, takođe, na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Beogradu. Doktorirao je 2002. godine na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore sa disertacijom pod naslovom „Demokratske tranzicije u Južnoj i Istočnoj Evropi - osnovni modeli“. Dr Srdan Darmanović vanredni je profesor na Fakultetu političkih nauka Univerziteta Crne Gore. Od 2006. do 2010. godine bio je dekan Fakulteta političkih nauka.

U pogledu stepena obrazovanja nesporno je da prof. dr Srdan Darmanović ispunjava sve uslove propisane Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore i drugim propisima relevantnim za izbor u akademsko zvanje.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno-istraživački rad kandidata prof. dr Srdana Darmanovića je izuzetno bogat po sadržaju i konzistentan u pogledu tema kojima se bavi. Od izbora u zvanje vanrednog profesora, Darmanović je u naučno-istraživačkoj delatnosti ostvario izuzetne rezultate. Njegovi radovi štampani su u najprestižnijim naučnim publikacijama i časopisima u svetu i kod nas, od kojih ću ovde pomenuti dva.

U monografiji *Birači, partije i izbori - kako demokratizovati partije u Crnoj Gori i Srbiji?* čiji su priređivači i urednici profesori Zoran Stoilković i Dušan Spasojević, a koju su zajednički publikovali Fakultet političkih nauka Univerziteta u Beogradu i Centar za monitoring i istraživanje (CEMI) iz Podgorice, Darmanović je u koautorskom radu sa prof. Zoranom Stoilkovićem objavio jedno poglavlje ove knjige pod naslovom *Izborni sistemi i unutarstranački odnosi u Crnoj Gori i Srbiji*. U ovom poglavlju autori analiziraju uticaj izbornih modela u dve balkanske države na unutarstranačke odnose, a pre svega na demokratskiost, inkluzivnost i otvorenost političkih partija u Crnoj Gori i Srbiji. Ovaj rad pokazuje povezanost određenog izbornog sistema sa tipom liderstva, formama političke regrutacije, tehnikama animacije biračkog tela, a posebno sa unutrašnjim odnosima i raspodelom političke moći unutar stranaka. U radu se, takođe, na osnovu komparativnih uvida, daju i moguće preporuke o tome kako političke stranke u Crnoj Gori i Srbiji učiniti demokratskijim i socijalno otvorenijim.

Drugi rad koji ističem objavljen je u prestižnom vašingtonskom časopisu *The American Interest*. To je koautorski članak pisan zajedno sa poznatim stručnjakom na polju međunarodnih odnosa Janušem Bugajskim, pod naslovom *NATO Moves Forward with Montenegro*. U članku se razmatra nekoliko aspekata tada (decembar 2015) još uvijek predstojećeg članstva Crne Gore u NATO. S obzirom da se radilo o prvom proširenju NATO nakon skoro deceniju i da je Crna Gora bila kandidat i koja je druga zemlja u istoriji NATO saveza u procesu učlanjenja išla sama, a ne u grupi zemalja kakva je bila uobičajena praksa. Posebna pažnja u radu je posvećena konsekvencama koje članstvo Crne Gore u NATO ima po bezbednost regiona Zapadnog Balkana. Takođe, autori su se bavili problemom geopolitičkog nadmetanja kada je u pitanju NATO kako u našem region tako i šire.

STRUČNI RAD

Prof. dr Srdan Darmanović je jedan od osnivača i prvi dekan Fakulteta političkih nauka Univerziteta Crne Gore. Završni dio njegovog njegovog osnivačkog i izuzetno uspešnog dekanskog mandata odvijao se u periodu relevantnom za ovaj izveštaj. Spoj njegove naučne, pedagoške i stručne aktivnosti ispoljen je upravo dok je obavljao dekansku dužnost. Pokazao se kao sposoban naučni strateg, odnosno organizator i koordinator naučno-istraživačkog i pedagoškog procesa na fakultetu. Kadrovi odabrani u tom osnivačkom periodu fakulteta danas u mnogome čine naučnu i pedagošku osnovu Fakulteta političkih nauka i strateški i kvalitetno projektuju njegov razvoj u budućnosti.

Stručna delatnost kandidata je uvek bila razuđena i brojna, ali se u njoj svakako posebno ističe dugogodišnje (od 2005. godine do danas) članstvo u prestižnom međunarodnom ekspertskom telu –

Venecijanskoj komisiji Saveta Evrope. Unutar Venecijanske komisije Darmanović je, kao član njenog veoma značajnog i aktivnog komiteta, Saveta za demokratske izbore, ostvario izuzetno kvalitetne rezultate.

Iako u striktnom smislu ne spada u stručnu, nego pre u javnu aktivnost kandidata, ne mogu da ne istaknem da je prof. Darmanović šest godina (2010-2016) uspešno obavljao dužnost ambasadora Crne Gore u jednom od najvažnijih diplomatskih mesta u današnjem svetu, u Vašingtonu, u SAD, kao i da se sada nalazi na dužnosti ministra vanjskih poslova u vladi Crne Gore. Smatam da su njegova visoka naučna i stručna osposobljenost iz oblasti komparativne politike i međunarodnih odnosa, kao i široko obrazovanje i kultura, značajno doprineli rezultatima koje je za sobom ostavio, kako za vreme rada u SAD, tako i onom koje sada na visokoj dužnosti uspešno obavlja u Crnoj Gori.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pedagoška aktivnost prof. Darmanovića može se, bez preterivanja, oceniti kao izuzetna. Na Fakultetu političkih nauka uvek je bio jedan od uzornih primera. Kao pedagog prof. Darmanović radom i odnosom potvrđuje i brani visoke profesionalne i moralne standarde koje ta delatnost po svojoj prirodi zahteva. Načinom saradnje i komuniciranja, jasnoćom i lakoćom prenošenja sadržaja obrađivane problematike stekao je poverenje i autoritet kod studenata i saradnika, a visokim profesionalnim nivoom potpomaže i opravdava izuzetnost i svetost pedagoškog poziva.

Njegova pedagoška strast došla je do izražaja i tokom boravka, kao ambasador u SAD, tako što je našao vremena da jednom godišnje dolazi na Fakultet političkih nauka Univerziteta Crna Gora i održi kompletnu nastavu tako što je držao po više sati dnevno, tokom petnaestak dana boravka, na kursu Komparativna tranzicija u okviru postdiplomskih studija na Fakultetu političkih nauka. I kada je izabran za ministra vanjskih poslova Crne Gore on je ostao angažovan u nastavi i na osnovnim i na postdiplomskim studijama.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	14	41	41	115.5
3. PEDAGOŠKI RAD	26	28	33	41
4. STRUČNI RAD	8	16	20	49
UKUPNO	48	85	104	205.5

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju, stepena obrazovanja, kvaliteta i kvantiteta naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada, smatram da kandidat, prof. dr Srđan Darmanović ispunjava sve uslove za izbor u naučno zvanje – redovni profesor za oblast Komparativna politika, propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

Imajući u vidu napred konstatovano, predlažem Vijeću Fakulteta političkih nauka i Senatu Univerziteta Crne Gore **da prof. dr Srđana Darmanovića izabere u naučno zvanje redovnog profesora za oblast Komparativna politika na Fakultetu političkih nauka. Univerziteta Crne Gore.**

RECENZENT,
Prof. dr Čedomir Čupić
Beograd

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za oblasti: Finansije i Računovodstvo i revizija na Ekonomskom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 11.02.2017. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR MILAN LAKIĆEVIĆ.**

BIOGRAFIJA

Roden sam 30.12.1971. godine u Kolašinu, gdje sam završio osnovnu i srednju školu (prirodno matematičku gimnaziju – smjer fizika) sa odličnim uspjehom. (diploma Luča A)

Ekonomski fakultet Univerziteta «Veljko Vlahović» u Titogradu upisao sam školske 1990/1991. Na istom fakultetu – smjer finansije diplomirao sam 1995. godine. U toku studiranja nagrađivan sam nagradama Ekonomskog fakulteta i Instituta za društveno-ekonomska istraživanja, koje se dodjeljuju najboljim studentima.

Postdiplomske studije, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu (smjer Monetarni bankarski i finansijski menadžment) završio sam sa prosječnom ocjenom 9,7. Magistarski rad pod nazivom «Mogućnosti finansiranja preduzeća na tržištu kapitala» odbranio sam 20.11.2000. godine.

disertaciju pod nazivom «Oblikovanje strukture kapitala akcionarskog društva» odbranio sam 06.07.2006. godine na Univerzitetu Crne Gore - Ekonomski fakultetu u Podgorici.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Stalni radni odnos sam zasnovao 01.12.1995. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici kao saradnik na predmetu Finansijski menadžment.

U zvanje asistenta na predmetu Finansijski menadžment i oblastima Računovodstvo i Finansije izabran sam 08.10.2001. godine.

U zvanje docenta na predmetima: Analiza poslovanja i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu Poslovna statistika na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo izabran sam 13.04.2007. godine. (Bilten UCG br. 217 od 01. maja 2007. godine)

Osim predmeta za koje sam biran u zvanje docenta izvodio sam nastavu na osnovnim akademskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici na predmetima: Preduzetničke finansije, Računovodstvo finansijskih institucija i Korporativna analiza i kontrola. Na akademskim postdiplomskim studijama izvodio sam nastavu na predmetima: Korporativne finansije i Finansijski menadžment u obrazovanju.

Na Studijama menadžmenta u Podgorici izvodio sam nastavu na predmetima: Biznis analiza, Kontrola i revizija i Finansijska tržišta, a na Studijama menadžmenta u Bijelom Polju izvodio sam nastavu na predmetu Biznis analiza.

Na primijenjenim postdiplomskim studijama izvodio sam nastavu na predmetima: Evaluacija preduzeća i Evaluacija investicionih projekata

U zvanje vanredni profesor izabran sam na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 03.05.2012. godine na predmetima: Analiza poslovanja, Revizija i kontrola i Korporativna analiza i kontrola. (Bilten UCG br. 284 od 09. maja 2012. godine).

Na akademskim postdiplomskim studijama smjer Računovodstvo i revizija izvodim nastavu na predmetu Korporativne finansije.

Na Studijama menadžmenta u Podgorici izvodim nastavu na predmetima: Biznis analiza i Kontrola i revizija, a na Studijama menadžmenta u Bijelom Polju izvodim nastavu na predmetu Biznis analiza.

Gostujući sam profesor na postdiplomskim studijama Ekonomskog fakulteta u Banja Luci na predmetu Korporativne finansije.

U periodu od 2007. do 2012. godine obavljao sam funkciju prodekan za naučno-istraživački rad i odnose sa javnošću na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Bio sam rukovodilac smjera Računovodstvo i revizija na akademskim postdiplomskim studijama i smjera Menadžment investicijama na primijenjenim postdiplomskim studijama.

U periodu od 2013. do 2015. godine bio sam direktor Poreske uprave Crne Gore.

Predsjednik sam Revizorskog odbora AD „Elektroprivreda Crne Gore“ Nikšić i predsjednik Odbora direktora AD „Otrant Komerc“ Podgorica.

Bio sam član upravnog odbora Instituta certifikovanih računovođa Crne Gore i Odbora za reviziju NLB Montenegro banka AD Podgorica. Obavljao sam dužnosti člana Odbora direktora i predsjednika Odbora direktora u više privrednih društava u Crnoj Gori (AD „Bor“ Plav, AD FLZK Nikšić, AD „Željeznice Crne Gore“ Podgorica, AD „Barska plovidba“ Bar itd.).

U periodu od 2014. do 2015. godine bio sam član Biroa za operativnu koordinaciju aktivnosti organa obavještajno bezbjednosnog sektora Vlade Crne Gore. Član Socijalnog savjeta Crne Gore bio sam u periodu od 2012– 2013. godina a Savjeta statističkog sistema Crne Gore u periodu 2013–2015. godina.

Autor sam većeg broja naučnih i stručnih radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima (neki od njih se nalaze SSCI, Scopus i drugim relevantnim bazama). Kooautor sam knjige Korporacijsko upravljanje u teoriji i praksi privatizacije. Učestvovao sam na velikom broju međunarodnih i domaćih naučnih skupova, simpozijuma, konferencija i seminara, na kojima sam imao i izlaganja.

Učestvovao sam u izradi velikog broja projekata i studija koje je realizovao Ekonomski fakultet, a koji su se odnosili na procjenu vijednosti, transformaciju, privatizaciju i restrukturiranje, ocjenu boniteta i izradu investicionih projekata.

Specijalizacije u inostranstvu

- U Bugarskoj, Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entereprises, Sofia workshop «Soft skills» (November 2002. godine)
- U Rumuniji – Bukurešt, South East European Network for Management Education, National institute of Economic Development foundation, Workshop «Financial Markets» (November 2003)
- U Sloveniji na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Ljubljani (februar – maj 2005. godine).
- Regional Reparis Exploratory Workshop: Accounting and Auditing education in South East Europe, The World Bank, 2009.
- Education for opportunit: Supporting Universities in Achieving Academic Exsellence, Joint Vienna Institute, World bank Centre for Financial Reporting Reform, 2014. godina

Članstva u profesionalnim udruženjima

- Član Udruženja procjenivača Crne Gore
- Član Naučnog društva ekonomista Srbije
- Član Ester Economic Association SAD
- Član Odbora za edukaciju i obuku Instituta internih revizora Crne Gore

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA (Bilten UCG br. 284. Od 09. Maja 2012. godine)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova				1x5		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	36
Broj referenci*broj bodova			3x3+4x4 +2x2	4x1,5	2x0,5	
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	16
Broj referenci*broj bodova			1x2+4x1 +2x0,5	4x1+10x 0,5		
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1.	1.4.2.	
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						57
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
Broj referenci*broj bodova						
3.2. Priručnici			3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.	2
Broj referenci*broj bodova				2x1		
3.3. Gostujući profesor				3.3.1.	3.3.2.	
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo			3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	68,5
Broj referenci*broj bodova				22x2	49x0,5	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak					4.3.1.	12
Broj referenci*broj bodova					24x0,5	
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	30
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						42

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.		
1. Monografije				
1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas				
1. Cvelbar Knežević, Lj, Koman, M., Lakićević, M. , Štasić, M., Šter, P., Umek, I. (2012) Comparing Companies' Success in Dealing with External Shocks: The case of western Balkans, Mediterranean countries and core European countries. In: J. Prašnikar, (ED), Montenegro, pp. 123 - 141, ISBN 978-961-6541-41-1. Izdavač: Časnik Finance (Ljubljana, Slovenija).	7	3,5		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima				
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka				
2. Koman, M., Lakićević, M. , Prašnikar, J., Svejnar, J. (2015) Asset stripping and firm survival in mass privatization: Testing the Hoff - Stiglitz and Campos - Giovannoni models in Montenegro. <i>Journal of comparative economics</i> , May 2015, vol 43, (iss. 2), str. 274-289, ISSN 0147-5967	7	3,5		
3. Lakićević, M. , Shachmurov, Y., Vulanovic, M. (2014) Institutional Changes of Specified Purpose Acquisition Companies (SPACs), <i>The North American Journal of Economics and Finance</i> , April 2014, Vol. 28, pp. 149-169, ISSN: 1062-9408	7	7		
4. Spalevic, V., Lakićević, M. , Radanovic, D., Billi, P., Barovic, G., Vujacic, D., Sestras, P., Darvishan Khaledi, A., (2017) Ecological-Economic (Eco-Eco) Modelling in the River Basins of Mountainous Regions: Impact of Land Cover Changes on Sediment Yield in the Velicka Rijeka, Montenegro, <i>Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca</i> , Vol 45, No 2, ISSN 0255-965X	7	7		
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku				
5. Lakićević, M. , Vulanovic, M. (2013) A Story on SPACs, <i>Managerial Finance</i> , Volume 39, (Number 3 and 4), pp. 384 - 403, ISSN: 307-4358.	4	4		
6. Čizmović, M., Lakićević, M. , Vulanović, M. (2013) Unit i po'S: A Case Of Specified purpose Acquisition Companies (Spacs). <i>Montenegrin Journal of Economics</i> , Volume 9, (Number 1), March 2013, str. 45-52, ISSN 1800-5845	4	2		
7. Novović, M., Lakićević, M. (2013) Evropska regulative osiguranja – izazovi implementacije u Crnoj Gori, <i>Acta Economica</i> , god.11 (br.18), str. 169-189, ISSN 1512-858	4	4		
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima				
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari				
8. Lakićević, M. , Radović, M., Vulanović, M. (2012) Impact of Remittances on GDP Growth in Montenegro, Publisher Sazak Ofest, EBES 2012 Conference – Istanbul, may 24-26. 2012. pp.1746-1757. ISBN: 978-605-61069-5-8.	2	2		
9. Lakićević, M. , Radović, M., Vulanović M. (2012) SPACs of Third Generation, Publisher Sazak Ofest EBES 2012 Conference – Istanbul, 150. may 24-26. 2012., 2012. pp. 1758-1781. ISBN: 978-605-61069-5-8	2	2		
10. Lakićević, M. , Shachmurov, Y., Vulanović, M. (2013) "SPAC's with China Focus are not				
different", 39th Annual Eastern Economic Association Conference, New York, May 09-11. 2013.			2	0,4
11. Lakićević, M. , Shachmurov, Y., Vulanović, M. (2013) "What Do We Know and What We Do Not Know About M.Specified Purpose Acquisition Companies (SPACs)?"", The International Colloquium on Current Economic and Social Topics CEST' 2013, Polish National Science Centre, Warsaw Stock Exchange, May 23-24. 2013.			2	0,4
12. Lakićević, M. (2012) Corporate Governance in Montenegro, The International Science Conference – "Economic Institutions as a Condition for Social and Economic Development of Transitional Countries", Universiti of Montenegro, Faculty of Maritime, Book of Abstracts. 32. October 5-6, 2012. ISBN 978-86-7664-104-08.			2	0,4
13. Lakićević, M. , Demirović, S. (2016) Analysis of financial and yield position of Montenegrin economy, 1 st International Conference on Financial Analysis, Croatian Association of Financial Analysts and University of Zagreb, Faculty of Economics & Business, Book of Abstracts 13-14, June 2016, Dubrovnik, ISBN 978-953-346-0265-1.			2	0,4
14. Bole, V., Lakićević, M. , Oblak A., Prašnikar, J. (2016) Banking intermediation in financial crisis – Which channels are crucial in emerging economies, 8 th International Conference "The Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the changed World", Eastern Macedonia and Thrace Institute of Technology Greece, University of Split, Faculty of Economics Split, Book of abstracts str.10, 5-8 may 2016.			2	0,4
15. Lakićević, M. , Vulanović, M. (2012) Menadžerske kompetencije – uzrok i posljedica krize korporativnog kapitalizma, Sedmi međunarodni simpozijum o korporativnom pravljanju, Promjenama strategija, politika i modela korporativnog upravljanja do prevladavanja krize, urednik prof. dr Dragan Mikerević, Finrar i Ekonomski fakultet iz Banja Luke, 21. I 22. jun 2012, Banja Vrućica- Teslić, str. 407-423, ISBN 978-99953-83-05-07			2	2
16. Bole, V., Lakićević, M. , Oblak, A, Prašnikar, J. (2016) Determinante bankarskog kreditiranja u periodu prije, tokom i nakon krize: slučaj Hrvatske, Crne Gore i Slovenije, Jedanaesti međunarodni simpozijum o korporativnom upravljanju, Ekonomija malih zemalja u uslovima pojačanih globalnih izazova, urednik prof. Dr Dragan Mikerević, Finrar i Ekonomski fakultet iz Banja Luke, 19. I 20. maj 2016, Teslić, zbornik radova, str. 241 – 289, ISBN 978-99955-83-17-0.			2	1
1.3.2. Domaći kongresi simpozijumi i seminari				
17. Lakićević, M. (2012) Uticaj strukture kapitala na cijenu kapitala korporacije, VIII Kongres računovođa i revizora, Perspektive računovodstveno-finansijske profesije u procesu pridruživanja EU, redaktori prof. dr Anđelko Lojpur i prof. dr Milan Lakićević, 17-19.oktobar 2013, Bečići, str. 258-282, ISBN 978-9940-9399-3-9.			1	1
18. Lakićević, M. , Vujošević, S. (2016) Korporativno upravljanje u Crnoj Gori - analiza internih i eksternih mehanizama, XI Kongres računovođa i revizora Crne Gore, Perspektive računovodstva i revizije pred ulazak u EU, redaktori prof. dr Anđelko Lojpur i prof. dr Milan Lakićević, Institut certifikovanih računovođa Crne Gore, 21-23. oktobar 2016, zbornik radova, str. 147-174, ISBN 978-9940-9399-6-0			1	1

1.5. Recenziranje					
Monografija					
19. Andrić, M. (2012) Revizija javnog sektora, Proleter A. D. Bečej, str 1-308, ISBN 978-86-84819-67-5	1	1			
20. Stanovčić, T. (2016) Analiza finansijskih izvještaja hotelsko-turističkih preduzeća, turistička organizacija kotor, str. 1-105, ISBN 978-9940-9732-0-9.	1	1			
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.			
3.1.2. Korišćenje Referentnog inostranog udžbenika kod nas					
21. Hayres, R., Schilper, A., Dasser, R., Wallaec, P. (2012) Principi revizije – međunarodna perspektiva, SRRR Srpske, Banja Luka 2002. god. ISBN 86-7476-014-37.					
22. Bragham, E., Gaspenski, L., Ehrhardt K (1999) Financial Managment, theory and practice, The Dryden Press, Fort Worth, 1999. ISBN 0-03-024399-8	5	5			
3.3.1. Gostujući profesor na inostranim niverzitetima					
23. Univerzitet u Banjoj Luci, Ekonomski fakultet Banja Luka, gostujući profesor na akademskim postdiplomskim magistarskim studijama na predmetu Korporativne finasije (Odluka Senata UCG i zahtjev EF u Banjoj Luci u prilogu).					
24. Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Ekonomski fakultet Pale, gostujući profesor na akademskim postdiplomskim studijama na predmetu Upravljanje rizikom u bankama, (Odluka Senata UCG i Zahtjev EF Pale u prilogu).	8	8			
3.3.2. Studijski priručnici (skripta, hrestomatija, materijali za nastavu i vježbe u elektronskoj formi..)					
25. Rodić, J., Lakićević, M., Vukelić G., Andrić, M.: <i>Analiza finansijskih izvještaja</i> , knjiga u elektronskoj formi na sajtu EF – nastavni materijal.	1	1			
3.4. Mentorstvo					
3.4.2. Na postdiplomskim studijama					
Akadske magistarske studije – Ekonomski akultet Podgorica					
26. Milica Darmanović: Finansiranje preduzeća spontanim (autonomnim) izvorima finansiranja sa osvrtom na Crnu Goru, Ekonomski fakultet Podgorica, 2013.	2	2			
27. Snežana Jančić: Računovodstveno izvještavanje u poslovne i poreske svrhe, Ekonomski fakultet Podgorica, 2013.	2	2			
28. Bečić Aleksa. Uticaj tržišta kapiala na korporativno upravljanje u Crnoj Gori, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.	2	2			
29. Sandra Škatarić: Harmonizacija propisa i institucionalno prilagođavanje sistema javnih nabavki Crne Gore sa standardima EU, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.	2	2			
30. Marica Melović: Kreativno računovodstvo – mehanizmi kontrole i sprečavanje upotrebom forenzičkog računovodstva, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.	2	2			
31. Elena Stamatović: Mogućnosti finansiranja preduzeća u crnoj Gori putem faktoringa, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.	2	2			
32. Jelena Pavićević: Finansijsko izvještavanje preduzeća u stečajnom postupku, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.	2	2			
33. Velimir Anđušić: Uloga i značaj forenzičke revizije u otkrivanju kriminalnih radnji i prevara sa osvrtom na lažno finansijsko izvještavanje, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.			2	2	
34. Milica Šoč: Utvrđivanje cijene kapitala primjenom CAPM modela u funkciji procjene vrijednosti preduzeća, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.			2	2	
35. Marijana Adžić: Sistem interne kontrole u bankama, Ekonomski fakultet Podgorica, 2014.			2	2	
36. Jovana Žugić: Prevazilaženje agencijskog problema u funkciji unapređenja kvaliteta korporativnog upravljanja s osvrtom na Crnu Goru, Ekonomski fakultet Podgorica, 2016.			2	2	
37. Ivana Božanović: Analiza transparentnosti kompanija listiranih na montenegroberzi A. D. Scorecard metodologijom, Ekonomski fakultet Podgorica, 2016.			2	2	
38. Milena Ajković: Interni izvori inansiranja preduzeća sa osvrtom na Crnu Goru, Ekonomski fakultet Podgorica, 2017.			2	2	
Akadske magistarske studije Ekonomski fakultet Banja Luka					
39. Radenka Galić: Uticaj globalne finansijske krize na strukturu kapitala privrednih društava, Ekonomski fakultet Banja Luka, 2016.			2	2	
Primijenjene magistarske studije menadžmenta - Podgorica					
40. Ranko Filipović: On-lajn nadzor priredivača igara na sreću u funkciji povećanja budžetskih prihoda, Ekonomski fakultet Podgorica- Studije menadžmenta, 2013.			2	2	
41. Slavenka Šinik: Analiza likvidnosti bankarskog sektora u Crnoj Gori u funkciji održanja finansijske stabilnosti, Ekonomski fakultet Podgorica- Studije menadžmenta, 2015.			2	2	
42. Dijana Dedejić: Procjena vijednosti preduzeća primjenom troškovnih i prinosnih metoda na primjeru »Zetatrans« A. D., Ekonomski fakultet Podgorica- Studije menadžmenta, 2016.			2	2	
43. Biljana Vučetić: Finansijska analiza u funkciji procjene prinosne vijednosti preduzeća u Crnoj Gori, na primjeru »13 jul – Plantaže« A. D., Ekonomski fakultet Podgorica- Studije menadžmenta, 2016.			2	2	
3.4.3 Na dodiplomskim studijama					
44. Ukupan broj mentorstava 23 (* spisak kandidata sa pratećim priložima se nalazi u prilogu)			0,5	11,5	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada					
Po Odluci Vijeća Ekonomskog fakulteta br. 01/387 od 13.02.2017. godine.			5	5	
4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.			
4.3. Sručni rad					
45. Žugić, R., Lakićević, M. (2013). Stability of Banking and Financial System, Cofference Economy of Montenegro 2013 “Through cooperation to prosperity, Privredna komora Crne Gore, novembar 2013, zbornik radova, str. 130-137			1	0,5	
4.6. Ostala dokumentvana stručna djelatnost					
Organizacija naučnih skupova					
46. Član Naučnog odbora, Montenegrin International Coference for Entpreneurial Development – MICEF, UCG – Ekonomski fakultet u Podgorici, 2015. Godina, Podgorica					

47. Član Programskog (organizacionog) odbora XI Kongresa računovođa i revizora Crne Gore, Perspektive računovodstva i revizije pred ulazak u EU, oktobar 2016, Bečići (redaktor zbornika radova i recezent radova)
48. Član organizacionog odbora X Kongresa računovođa i revizora Crne Gore, Finansijsko izvještavanje u unkciji unapređenja kvaliteta menadžmenta, oktobar 2015, Bečići, (readkaktor zbornika i recezent radova)
49. Član organizacionog odbora IX Kongresa računovođa i revizora Crne Gore, Računovodstvena profesija u funkciji stvaranja poslovnog ambijenta za napredak preduzeća i smanjenje kreditnog rizika, oktobar 2014, Bečići, (readkaktor zbornika i recezent radova)
50. Član Organizacionog odbora VIII Kongresa računovođa i revizora Crne Gore, perspektive računovodstveno-finansijske profesije u procesu pridruživanja Eu, oktobar 2013, Bečići, (redaktor zbornika i recezent radova).
51. Član organizacionog odbora VII Kongresa računovođa i revizora Crne Gore, Razvoj finansijskog izvještavanja po svetskim standardima kao podrška rast ekonomije Crne Gore i članstvu u EU, oktobar 2012, Bečići, (redaktor zbornika i recezent radova).
52. Član Programskog odbora XIV Симпозиума на сметководителите на република Македонија, Конвергенција на основите на финансиското известување бо услови на економска криза и позиционирање на сметководствена професија во рамките на овој процес, новембар 2012, Струга, (zbornik radova ISBN 978-9989-747-31-1).

Učešće u realizaciji naučno-istraživačkih projekata (selektovane reference)

53. Projekat: Valorizacija telekomunikacione infrastrukture u državnom vlasništvu, opravdanost uvođenja četvrtog operatera, naručilac Vlada Crne Gore, Ekonomski fakultet i Elektrotehnički akultet UCG, 2014. godina.
54. Bilateralni projekat: (2014-2016). Uticaj investicija u materijalni i nematerijalni kapital, restrukturisanja preduzeća i genetskog materijala na poslovanje i regionalnu saradnju preduzeća u Crnoj Gori, Univerzitet Crne Gore – Ekonomski fakultet i Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta. Rukovodilac tima.
55. Projekat: Procjena finansijskih troškova zakupca hotela Sveti Stefan i Miločer "Adriatik Propertis" d.o.o. koji nisu uslovljeni njegovim djelovanjem, naručilac HG "Budvanska rivijera" A.D. Budva i Ministarstvo turizma i održivog razvoja, Ekonomski fakultet Podgorica, 2012. godine – rukovodilac projekta
56. Projekat: Procjena vrijednostinepokretne imovine čiji je vlasnik "13 jul Plantaže" AD Podgorica, 2014.
57. Projekat: Analiza finansijskog, imovinskog i prinostnog položaja AD "Marina" Bar, naručilac AD "Marina" Bar, 2017.
58. Projekat: Analiza finansijskog, imovinskog i prinostnog položaja d.o.o. "Veletex" Podgorica, naručilac d.o.o. "Veletex" Podgorica, 2015.
59. Projekat: Procjena vrijednosti privrednog društva Baypharm d.o.o Podgorica, naručilac Bayfarm d.o.o podgorica, Ekonomski fakultet podgorica, 2012., rukovodilac procjene
60. Projekat: procjena vrijednosti AD „Luka Kotor“ prinostnom metodom, naručilac AD „Luka Kotora“ Kotor, Ekonomski fakultet Podgorica, 2012., rukovodilac projekta

Članstvo u profesionalnim udruženjima

- Član Udruženja procjenjivača Crne Gore
- Član Naučnog društva ekonomista Srbije

- Član Ester Economic Association SAD
- Član Odbora za edukaciju i obuku Instituta internih revizora Crne Gore

Ostale reference

- Recezent časopisa Acta Economica, izdavač Ekonomski fakultet Univerziteta u Banja Luci, Republika Srpska – BiH.
- Član uređivačkog odbora Expertus forensis, časopis udruženja sudskih vještaka Crne Gore, glavni urednik mr. Omer Markišić, ISSN 1451-4672
- Član redakcionog odbora Financing, naučni časopis za ekonomiju, izdavač Finrar d.o.o. Banja Luka i Financing d.o.o. Brčko, urednik prof. dr. Dragan Mikerević, član redakcionog odbora, ISSN 1986-812X
- Član regionalne redakcije časopisa Economics & Economi, ELIT - Economic Laboratory for Transition Research, Podgorica, Montenegro, ISSN2336-9221
- Član redakcije časopisa Računovodstvo i revizija, izdavač ICR Crne Gore, ISSN 1800-6159
- Predsjednik revizorskog odbora EPCG AD Nikšić
- Predsjednik Odbora direktora »Otrant komerc« AD Ulcinj
- Član Odbora direktora AD »Barska plovidba« Bar (2016-2017)
- Direktor Poreske uprave Crne Gore (2013-2015)
- Član Biroa za operativnu kordinaciju aktivnosti obavještajno bezbjednosnog sektora – Vlada Crne Gore (2013-2015).
- Član Savjeta statističkog sistema Crne Gore (2013-2015)
- Član Savjeta za unapređenje poslovnog ambijenta, regulatornih i strukturnih reformi (2013-2015)
- Član komisije za sistem Fonda PIO (2012-2015)
- Član Komisije za sukcesiju imovine bivše SFRJ – predsjednik crnogorske delegacije (2013-2015)
- Član radne grupe za izradu Zakona o računovodstvu i zakona o reviziji (2014-2015)
- Član radne grupe za izradu novog Zakona o privrednim društvima.
- Član radne grupe za Poglavlje 6 – kompanijsko pravo u procesu pridruživanja Crne Gore EU.
- Član Socijalnog savjeta CG (2012-2'13).
- Predsjednik Komisije za analizu finansijskih ponuda za autoput Bar – Boljare 2013.
- Član raden grupe za izradu zakona o sprečavanju nelegalnog poslovanja 2013.
- Član Komisije za naplatu poreskih potraživanja imovinom poreskog dužnika (2013-2015).
- Član pregovaračkog tima za zaključenje Ugovora o gradnji autoputa sa kineskom kompanijom CRBC (2013-2014).
- Član operativnog tima za izradu i realizaciju Nacionalne strategije i Akcionog plana za uspostavljanje funkcionalne strukture i koordiniranje aktivnosti na razvoju i unapređenju IT sistema i administrativnih kapaciteta u oblasti poreza, carina i sistema sopstevnih sredstava u periodu pristupanja EU (2014-2015).
- Prodekan za naučno-istraživački rad i odnose sa javnošću na Ekonomskom fakultetu UCG u Podgorici (2007-2012).
- Rukovodilac akademskih postdiplomskih studija smjer Računovodstvo i revizija (2006-2013).
- Rukovodilac primijenjenih postdiplomskih studija smjer menadžment investicijama (2010-2013).
- Član komisije za doktorske studije Ekonomski fakultet UCG (2012-2016).
- Panelista na Konferenciji o ekonomiji Crne

<p>Gore 2013, Saradnjom do prosperiteta, Privredna komora Crne Gore, novembar 2013, Panel IV How to Strengthen the Existing Ties of the Balkan Countries,</p> <p>- Panelista na Konferenciji o ekonomiji Crne Gore, Efikasnost pristupanja EU i unapređenje regulatorne konkurentnosti, privredna komora CG, Savez ekonomista Srbije i Savez ekonomista Crne Gore, novembar 2015, panelista – panel Uloga finansijskog sektora u privrednom razvoju.</p> <p>- Panelista na Regionalnoj konferenciji o saradnji, Combating Shadow Economy, Regional Cooperation Council and Foreign Investor Council BiH, Sarajevo 2015., Panel i Internal Market Control.</p> <p>- Panelista na Samitu ministara i guvernera, Finansijska budućnost regiona, Nin fokus, Bečići, 2015, Panel direktora poreskih uprava regiona – reforma poreske uprave i boba protiv sive ekonomije.</p> <p>- Predavač na seminaru Komore stečajnih upravnika – Stečajno pravo u Crnoj Gori, predavanje na temu: Obračunavanje i plaćanje PDV-a poreza i doprinosa u stečajnom postupku, Andrijevića, jul 2016.</p> <p>- Panelista na Regional Conference: Intensification of cooperation, overcoming of economic challenges, increased regional economic cooperation and joint efforts against informal economy, Priština, maj 2014.</p> <p>- Panelista na Finomen konferenciji: Država, banke, privreda – ključni izazovi saradnje, april 2015.</p> <p>- Ovlašćeni procjenjivač sa licencom br 23 - Udruženje procjenjivača Crne Gore i ovlaštenje Agencije za prestrukturiranje privrede i strana ulaganja.</p> <p>- Licenca br. 02-1503/24 ZZCG za izradu i ocjenu biznis planova iz programa za dodjelu kredita radi stimulisanja zapošljavanja i preduzetništva.</p> <p>- Certifikat CFRR – World bank – Accounting and Auditing Education Community of Practice, January 2014.</p>	20	20
---	----	----

PREGLED NAJVAŽNIJIH NAUČNIH RADOVA

- Koman, M., Lakićević, M., Prašnikar, J., Svejnar, J. (2015) Asset stripping and firm survival in mass privatization: Testing the Hoff - Stiglitz and Campos - Giovannoni models in Montenegro. *Journal of comparative economics*, May 2015, vol 43, (iss. 2), str. 274-289, ISSN 0147-5967.
- Lakićević, M., Shachmurove, Y., Vulanovic, M. (2014) Institutional Changes of Specified Purpose Acquisition Companies (SPACs), *The North American Journal of Economics and Finance*, April 2014, Vol. 28, pp. 149-169, ISSN: 1062-9408.
- Spalevic, V., Lakićević, M., Radanovic, D., Billi, P., Barovic, G., Vujacic, D., Sestras, P., Darvishan Khaledi, A., (2017) Ecological- Economic (Eco-Eco) Modelling in the River Basins of Mountainous Regions: Impact of Land Cover Changes on Sediment Yield in the Velicka Rijeka, Montenegro, *Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca*, Vol 45, No 2, ISSN 0255-965X
- Lakićević, M., Vulanovic, M. (2013) A Story on SPACs, *Managerial Finance*, Volume 39, (Number 3 and 4), pp. 384 - 403, ISSN: 307-4358.
- Cizmović, M., Lakićević, M., Vulanović, M. (2013) Unit i po'S: A Case Of Specified purpose Acquisition Companies (Spacs). *Montemnegrin Journal of Economics*, Volume 9, (Number 1), March 2013, str. 45-52, ISSN 1800-5845
- Novović, M., Lakićević, M. (2013) Evropska regulative osiguranja – izazovi implementacije u Crnoj Gori, *Acta Economica*, god.11 (br.18), str. 169-189, ISSN 1512-858
- Lakićević, M., Vulanović, M. (2011) Determinants of mergers: a case of specified purpose acquisition companies (SPACs), *Investment Management and Financial Innovations*, Volume 8, str. 112-119, ISSN 1810 – 4967
- Lakićević, M., Vulanović, M. (2016) Korporativno upravljanje u Crnoj Gori - analiza internih i eksternih mehanizama, XI

- Kongres računovođa i revizora Crne Gore, Perspektive računovodstva i revizije pred ulazak u EU, redaktori prof. dr Anđelko Lojpur i prof. dr Milan Lakićević, Institut certifikovanih računovođa Crne Gore, 21-23. oktobar 2016, zbornik radova, str. 147-174, ISBN 978-9940-9399-6-0
- Lakićević, M., M. Vulanović: The Role of Warrants in Shelf Offerings, *Montenegrin Journal of Economics* Vol 7, N^o1 jun 2011, ELIT Podgorica, ISSN 1800 – 5845, str. 73 – 79
 - Lakićević, M. (2010) Analiza donje tačke rentabilnosti i analiza rizika akcionarskog društva, časopis *Acta Economica* br. 13, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2010, str. 9 – 37, ISSN 1512-858X
 - Lakićević, M. (2011) Lice i naličje privatizacije, časopis *Acta Economica* br. 15, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, str. 51-77, ISSN 1512-858X.
 - Lakićević, M. (2005) Primjena Modela statičkog kompromisa i Hamada modela za oblikovanje strukture kapitala akcionarskih društava, *Preduzetnička ekonomija*, Ekonomski fakultet UCG, Podgorica, vol. 8, str. 88 – 111, ISSN 1451-6659

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	20	57	42	101
3. PEDAGOŠKI RAD	25	31	66,5	137
4. STRUČNI RAD	16	99	20,5	62,5
UKUPNO	61	187	131	300,5

IZVJEŠTAJ RECEZENTA

I OCJENA USLOVA

Na konkurs Univerziteta Crne Gore, objavljen u dnevnom listu Pobjeda 11.02.2017. godine za izbor u akademsko zvanje za oblasti: Finansije i Računovodstvo i revizija, prijavio se jedan kandidat, prof dr Milan Lakićević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

STEPEN OBRAZOVANJA

Prof. dr Milan Lakićević je rođen 30.12.1971. godine u Kolašinu, gdje je završio osnovnu i srednju školu. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici – smjer Finansije 1995. godine. U toku studiranja nagrađivan je nagradama Ekonomskog fakulteta i Instituta za društveno-ekonomska istraživanja, koje se dodjeljuju najboljim studentima.

Postdiplomske studije, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu (smjer Monetarni bankarski i finansijski menadžment) završio sa prosječnom ocjenom 9,7. Magistarski rad pod nazivom «Mogućnosti finansiranja preduzeća na tržištu kapitala» odbranio 20.11.2000. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom «Oblikovanje strukture kapitala akcionarskog društva» odbranio 06.07.2006. godine na Univerzitetu Crne Gore - Ekonomski fakultetu u Podgorici.

Stalni radni odnos zasnovao je 01.12.1995. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici kao saradnik na predmetu Finansijski menadžment.

U zvanje asistenta izabran je na predmetu Finansijski menadžment i oblastima Računovodstvo i Finansije 08.10.2001. godine.

U zvanje docenta biran je 13.04.2007. godine na predmetima: Analiza poslovanja i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu Poslovna statistika na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo.

U zvanje vanredni profesor izabran je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 03.05.2012. godine na predmetima: Analiza poslovanja, Revizija i kontrola i Korporativna analiza i kontrola.

Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju konstatujem da kandidat prof. dr Milan Lakićević u pogledu stepena obrazovanja i pedagoške osposobljenosti u potpunosti ispunjava uslove za izbor u zvanje - redovni profesor, u skladu sa Zakonom o visokom

obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Na bazi detaljnog uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidata, kao i u priložene radove, nedvosmisleno se može utvrditi da je naučno-istraživački opus dr Milana Lakićevića usmjeren prema oblastima i disciplinama za koje je i raspisan konkurs. Predmet njegovog interesovanja su teme i problemi u oblasti finansija, računovodstva i revizije, finansijskog izvještavanja i korporativnog upravljanja. Kandidat je autor većeg broja naučnih i stručnih radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima (neki od njih se nalaze na *SCI*, *SSCI*, u *Scopus-u* i *drugim relevantnim bazama*). Učestvovao je na velikom broju domaćih i međunarodnih naučnih skupova, simpozijuma, seminara, kongresa i konferencija iz različite ekonomske tematike. Objavio je više od 60 naučnih i stručnih radova i članaka iz oblasti finansija, računovodstva, revizije, procjene vrijednosti preduzeća i korporativnog upravljanja.

Uvidom u klasifikacionu bibliografiju kandidata, konstatujem da je kolega Lakićević od izbora u poslednje zvanje (vanredni profesor) objavio 7 originalnih naučnih radova, od kojih je jedan rad knjiga studijskog karaktera, tri rada su objavljena u međunarodnim časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka (*SCI* i *SSCI* lista), tri rada su objavljena u međunarodnim časopisima koji imaju redovnu distribuciju i rezime na stranom jeziku. Devet radova je kolega Lakićević publikovao na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima, čiji organizatori su bile renomirane međunarodne naučne i istraživačke organizacije, kao i profesionalne asocijacije i savezi iz oblasti računovodstva, finansija i korporativnog upravljanja.

Pored navedenog, u periodu od izbora u poslednje zvanje, kandidat je recenzirao i dvije monografije – univerzitetska udžbenika.

U svom naučnom radu kandidat je pokazao sposobnost da logički i analitički preispituje teorijske i vrednosne sudove, implementira teorijska saznanja i sopštava rezultate istraživanja, koristi naučne metode i tehnike za sagledavanje i objašnjavanje složenih i savremenih fenomena iz oblasti finansija, računovodstva, revizije, privatizacije, korporativnog upravljanja i finansijskih tržišta. U svom naučnom radu kandidat je pokazao značajnu profesionalnost, analitičnost i sistematičnost, objektivnost i smjelost da naučno i kritički objašnjava stanja i pojave, koje su predmet njegovog istraživanja. Dobro osmišljena istraživanja, jasno određena problematika, adekvatan izbor metoda i tehnika istraživanja, omogućili su i definisanje rešenja kao i moguću valorizaciju u domenu praktične primjene.

U naučnom opusu kandidata posebno pažnju zaslužuju sledeći radovi:

- Koman, M., **Lakićević, M.**, Prašnikar, J., Svejnar, J. (2015) Asset stripping and firm survival in mass privatization: Testing the Hoff - Stiglitz and Campos - Giovannoni models in Montenegro. *Journal of comparative economics*, May 2015, vol 43, (iss. 2), str. 274-289, ISSN 0147-5967

U ovom radu autori testiraju i traže uporište za Hoff i Stiglitz (2004a,b) model, kojim je postavljena hipoteza da u privatizovanim preduzećima menadžeri, koji su postali vlasnici, imaju sklonost ka prisvajanju vrijednosti. Takođe, autori testiraju predikcije Campos i Giovannonijev (2006) modela, za koji nijesu potvrđene tvrdnje. Pored testiranja teorije, u članku autori razmatraju veoma značajnu dilemu za ekonomsku politiku: zašto se veliki broj firmi izgubio u razdoblju „booming ekonomije“ u Crnoj Gori. U ekonometričnom smislu ova studija je prvi puta upotrebila podatke o svim firmama, koje su bile izložene privatizaciji; dakle ne samo onima, koje su proživjele nego i onima koje nisu proživjele. Na taj način studija otklanja nedostatak drugih studija, tzv. „survival bias“. Na osnovu analize, članak objašnjava, da je prisvajanje vrijednosti (veoma vjerovatno) glavni uzrok gašenja većeg broja preduzeća. Pošto su više produktivna preduzeća likvidirana, potrebno je „survival bias“ uključiti u studije, koje se bave proučavanjem efekata privatizacije odnosno efekte korporativnog upravljanja. Istovremeno potrebno je praviti razliku između pravih start-up kompanija i likvidiranih preduzeća, koja se ponovno pojavljuju kao start – up. U odsustvu vladavine prava, ove poslednje se može pojaviti, jer su ih u procesu likvidacije prisvojili menadžeri ili političko povezani pojedinci. Članak suštinski i metodološki pretstavlja inovaciju u literaturi o privatizaciji i vlasničkim promjenama.

- **Lakićević, M.**, Shachmurove, Y., Vulanovic, M. (2014) Institutional Changes of Specified Purpose Acquisition Companies (SPACs), *The North American Journal of Economics and Finance*, April 2014, Vol. 28, pp. 149-169, ISSN: 1062-9408

U ovom radu autori pokušavaju da objasne kako su u periodu 2003 - 2012. godine tržišni mehanizmi i izražene fluktuacije cijena hartija od vrijednosti uticale na finansijske i operativne pokazatelje ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS). Dodatno, autori su analizirali uspješnost SPACS kompanija, koje predstavljaju inovativne korporativne strukture, u pogledu mogućnosti za privlačenje investitora iz zemalja izvan Sjedinjenih Američkih Država. Autori su u svojoj empirijskoj analizi kreirali impozantnu bazu podataka, koja obuhvata i sublimira podatke: Američke Komisije za Hartije od Vrijednosti (SEC), Centra za istraživanje cijena hartija od vrijednosti (CRSP), Čikaške berze derivativnih finansijskih proizvoda (CBOE) i Blumberga (Bloomberg). Takođe, koristili su napredne ekonometrijske tehnike za dobijanje rezultata i njihovu analizu. Finalni rezultati istraživanja pokazali su da su ciljne akvizicione kompanija (SPACS) veoma brzo reagovala na sve spoljne uticaje i efikasno prilagođavale svoju strukturu, obezbjeđujući značajno pozitivan povrat na investiciju u slučaju da su iste bile uspješne. Takođe, rezultati pokazuju da je koncept ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) veoma značajan i atraktivan privatnim kompanijama iz Kine, koje ga koriste kao primarni instrument za pristup američkom tržištu kapitala.

- **Lakićević, M.**, Vulanovic, M. (2013) A Story on SPACs, *Managerial Finance*, Volume 39, (Number 3 and 4), pp. 384 - 403, ISSN: 307-4358.

U ovom radu autori su dali sveobuhvatnu analizu ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) od njihovog uspostavljanja kao novog finansijskog proizvoda 2003. godine pa do 2011. godine. Autori su objasnili strukturne karakteristike ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS), kao i cjelokupan proces od njihovog osnivanja, preko inicijalne ponude na tržištu kapitala, do krajnje akvizicije. Takođe, autori analiziraju i objašnjavaju portfolio komercijalnih hartija od vrijednosti ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS). Ove kompanije predstavljaju jednu od najtraženijih korporativnih inovacija savremenog finansijskog tržišta. SPAC kompanije na tržištu kapitala emituju tri vrste hartija od vrijednosti: obične akcije, varante (warrants) i unite (Units). Autori sprovode detaljnu i sveobuhvatnu analizu u cilju otkrivanja i objašnjavanja međuzavisnosti i mehanizama, kojima tržište određuje cijenu ovih hartija od vrijednosti. Autori, dokazuju da sve zainteresovane strane u kreiranju ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) nemaju jednako dobre povrate na investiciju. Takođe, autori dokazuju i disperziju u performansama hartija od vrijednosti, koje ciljne akvizicione kompanije emituju na tržištu. Jedan od glavnih zaključaka autora je da osnivači ovih kompanija, koji uspješno izvrše akviziciju, ostvaruju veoma visoke povrate na uloženi kapital. Takođe, derivativne hartije od vrijednosti - varanti pokazuju značajno bolje performanse od ostalih hartija od vrijednosti, emitovanih od strane SPACS kompanija. Može se reći da ovaj rad predstavlja jednu od prvih, sveobuhvatnih analiza ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) u literaturi.

- **Lakićević, M.**, Vujošević, S. (2016) Korporativno upravljanje u Crnoj Gori - analiza internih i eksternih mehanizama, XI Kongres računovođa i revizora Crne Gore, Perspektive računovodstva i revizije pred ulazak u EU, redaktori prof. dr Anđelko Lojpur i prof. dr Milan Lakićević, Institut certifikovanih računovođa Crne Gore, 21-23. oktobar 2016, zbornik radova, str. 147-174, ISBN 978-9940-9399-6-0

U ovom radu autori analiziraju interne i eksterne mehanizme korporativnog upravljanja u Crnoj Gori. Navedena analiza ima za cilj da identifikuje osnovne slabosti i ograničenja, kako u domenu zakonskih i normativnih rešenja, tako i u domenu korporativne prakse. Vazeće kompanijsko pravo u Crnoj Gori je u najvećem dijelu usaglašeno sa kompanijskim pravom Evropske unije. Sa druge strane odsustvo dobre korporativne prakse i ograničeni dometi precedentnog prava predstavljaju najveće sistemsko ograničenje u procesu izgradnje efikasnog modela korporativnog upravljanja u Crnoj Gori, zaključuju autori. Autori, takođe ističu, da je izbor jednodomnog modela korporativnog upravljanja predstavljao posebno veliki izazov, imajući u vidu da su osnovne sistemske karakteristike crnogorske privrede bile bliže dvodnomnom il kontinentalnom modelu. Nerazvijeno finansijsko tržište, koncentracija kapitala, bankocentričan finansijski sistem, nerazvijeno tržište kooperativne kontrole, nerazvijen institut

sudske prakse, loše i netransparentno finansijsko izvještavanje predstavljaju najvažnije determinane sistema korporativnog upravljanja u Crnoj Gori. Takođe, autori ističu da unapređenje sistema korporativnog upravljanja, i podizanje njegove efikasnosti ne podrazumijeva samo normativno regulisanje i usaglašavanje nacionalnog zakonodavstva sa pravnim tekovinama EU ili razvijenih zemalja, već i prihvatanje najboljih međunarodnih praksi i standarda korporativnog upravljanja na način koji obezbjeđuje ostvarenje interesa svih stejkholdera a prvenstveno vlasnika kapitala.

Interni i eksterni mehanizmi korporativnog upravljanja obezbjeđuju efikasno upravljanje i kontolu i omogućavaju rešavanje konflikata različitih interesa u korporativnim strukturama. Dobro korporativno upravljanje doprinosi održivom ekonomskom razvoju, podstiče razvoj finansijskog tržišta i omogućava privrednim društvima veće mogućnosti za pribavljanje finansijskih izvora, što je uslov njihovog rasta i razvoja, ali i opstanka.

Uzimajući u obzir da je dr Milan Lakićević ostvario zapažene naučnoistraživačke rezultate u oblasti korporativnih finansija, računovodstva i revizije, sa zadovoljstvom ističem da kandidat dr Milan Lakićević, u pogledu naučnoistraživačkog rada, a u skladu sa članom 13 Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore **u potpunosti ispunjava i kvantitativne i kvalitativne uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.**

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Prof. dr Milan Lakićević angažovan je u nastavi na Ekonomskom fakultetu u Podgorici od 1995. godine, najprije kao asistent, zatim kao docent od 2007. godine i vanredni profesor od 2012. godine. Na osnovnim akademskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici izvodi nastavu na predmetima: Analiza poslovanja, Revizija i kontrola i Korporativna analiza i kontrola. Na studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju izvodi nastavu na predmetima Biznis analiza i Kontrola i revizija. Na akademskim postdiplomskim studijama na smjeru Računovodstvo izvodi nastavu na predmetima: Korporativne finansije i Revizija, a na smjeru Bankarstvo na predmetu Finansijska tržišta. Gostujući je predavač postdiplomskim studijama Ekonomskog fakulteta u Banja Luci na predmetu Korporativne finansije.

Osim predmeta za koje je biran u zvanje dr Lakićević je izvodio nastavu na osnovnim akademskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici na predmetima: Preduzetničke finansije, Računovodstvo finansijskih institucija. Na akademskim postdiplomskim studijama izvodio je nastavu na predmetima: Korporativne finansije, Finansijska tržišta i Finansijski menadžment u obrazovanju.

Na primijenjenim postdiplomskim studijama izvodio je nastavu na i na predmetima: Evaluacija preduzeća i Evaluacija investicionih projekata.

U dosadašnjem pedagoškom radu kandidat je pokazao visok nivo savjesnosti i stručnosti kao i sposobnost prenošenja znanja na jasan i razumljiv način. U posmatanom periodu ostvario je intezivnu i plodotvornu saradnju sa studentima, kroz mentorstvo na postdiplomskim i dodiplomskim studijama, gdje je bio mentor na više od dvadeset diplomskih radova na osnovnim studijama i na 18 magistarskih radova na akademskim i primijenjenim studijama u Podgorici i Banja Luci.

U nastavnim aktivnostima koristi referentne domaće i inostrane udžbenike, kao i rezultate svojih vlastitih istraživanja i primjenjuje provjerene pedagoške metode i inovacije, u cilju modernizacije nastave i rešavanja praktičnih problema. Koautor je nastavnog materijala (skripta, knjiga) za izvođenje nastave na predmetu Analiza poslovanja. Dosadašnjim pedagoškim angažmanom kandidat je pokazao energičnost, visok stepen komunikacije i stručne i profesionalne odgovornosti.

Kvalitet pedagoškog rada kolege Lakićevića može se sagledati i kroz visoke ocjene njegovog rada u formi studentskih anketa, kao i kroz odluku Vijeća Ekonomskog fakulteta br. 01/387 od 13.02.2017. godine, kojom se kandidatu dodjeljuje najveći broj bodova za kvalitet pedagoškog rada.

Iz svega navedenog može se zaključiti da se pedagoški rad kandidata Lakićevića može ocijeniti veoma uspješnim i produktivnim, da kandidat posjeduje izuzetne pedagoške sposobnosti i da na osnovu njih može biti biran u najveće akademsko zvanje redovni profesor.

STRUČNA DJELATNOST

Pored brojnih i zapaženih naučnoistraživačkih radova, kao i nesumnjivih nastavnih i pedagoških sposobnosti, afirmaciji kolege Lakićevića znatno je doprinijela i njegova prepoznatljiva stručna aktivnost. Stručni rad kolege Lakićevića ogleda se prvenstveno kroz učešće i realizaciju brojnih projekata vezanih za različite privredne i korporativne probleme, čime je kandidat dao i realan doprinos unapređenju poslovanja i rešavanju pitanja od suštinskog značaja za brojna preduzeća, institucije i državu.

Kandidat je takođe aktivno uključen i u rad profesionalnih organizacija i udruženja od čega se posebno izdvaja njegovo angažovanje u Institutu certifikovanih računovođa, Institutu internih revizora i Udruženju nezavisnih procjenjivača.

Kandidat je obavio više specijalizacija u zemlji i inostranstvu, a u periodu od 2013 do 2015. godine obavljao je funkciju direktora Poreske uprave Crne Gore. Aktivno saraduje, kao finansijski konsultant, član upravnih, kontrolnih i nadzornih organa sa više privrednih društava kao i sa profesionalnim asocijacijama i državnim institucijama zaduženim za računovodstvo, reviziju i finansijsko tržište.

Učestvovao je u organizaciji brojnih međunarodnih i domaćih konferencija, simpozijuma i kongresa i bio redaktor i recezent više zbornika radova. Recezent, član uređivačkog odbora i član redakcije je u više međunarodnih i domaćih časopisa: Acta Economica, Exspertus forensis, Financing, Economics & Economy, Računovodstvo i revizija itd.

Kandidat je čovjek povjerenja. To prikazuje i moje vlastito iskustvo, ne samo u zajedničkom istraživačkom radu, nego i u drugim zajedničkim aktivnostima. Kao primjer navodim projekat Ekonomskog fakulteta u Ljubljani, Ekonomskog fakulteta u Banja Luci i Ekonomskog fakulteta u Podgorica - organizacije Ljetne škole »Balkan Express«, koja je uprkos manjku finansijskih sredstava uspješno organizovana u 2015 godini. Prof.dr. Milan Lakićević je tome dao svoj pun angažma. Dobro bi bilo da je u ovakve zajedničke projekte na ovim prostorima uključeno više ljudi njegovog ranga.

Imajući u vidu sve ove aktivnosti kandidata na planu njegovog stručnog rada moguće je nedvosmisleno konstatovati da i u ovom pogledu kandidat ispunjava sve tražene uslove za izbor u zvanje redovni profesor

II VERIFIKACIJA BODOVA

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	20	57	42	101
3. PEDAGOŠKI RAD	25	31	66,5	137
4. STRUČNI RAD	16	99	20,5	62,5
UKUPNO	61	187	131	300,5

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala, nedvosmisleno se može ustvrditi da dr Milan Lakićević ima značajan i reprezentativan naučnoistraživački opus, bogati i plodno stručno iskustvo i kvalitetan i uspješan pedagoški rad. Na osnovu onoga što je prethodno rečeno i dokumentovano može se zaključiti da kandidat prof. dr Milan Lakićević ispunjava sve potrebne uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju za izbor u zvanje redovni profesor.

Na osnovu gore navedenog, sa posebnim zadovoljstvom, predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da **Milana Lakićevića**, vanrednog profesora na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, **izabere u zvanje redovni profesor** za naučne oblasti : Finansije i Računovodstvo i revizija.

RECENZENT

dr Janez Prašnikar, redovni profesor
Ekonomski fakultet u Ljubljani
Univerzitet u Ljubljani

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Na konkurs koji je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 11.02.2017. godine za izbor u akademsko zvanje za oblasti: Finansije i Računovodstvo i revizija, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, prijavio se jedan kandidat - dr Milan Lakićević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Dr Milan Lakićević je rođen 30.12.1971. godine u Kolašinu, gdje je završio osnovnu i srednju školu. Ekonomskom fakultet u Podgorici - smjer Finansije završio je 1995. godine Magistrirao je 2000. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu - smjer Monetarni bankarski i finansijski menadžment.

Doktorsku disertaciju je odbranio na Univerzitetu Crne Gore - Ekonomski fakultetu u Podgorici 06.07.2006. godine.

Stalni radni odnos zasnovao je 01.12.1995. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici izborom za saradnik na predmetu Finansijski menadžment, da bi u zvanje asistenta bio izabran 2001. godine na naučnim oblastima Računovodstvo i Finansije, odnosno na predmetu Finansijski menadžment

U zvanje docenta izabran je 13.04.2007. godine. na predmetima: Analiza poslovanja i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu Poslovna statistika na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo.

U zvanje vanredni profesor na predmetima: Analiza poslovanja, Revizija i kontrola i Korporativna analiza i kontrola. izabran je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 03.05.2012. godine

Na osnovu konkursne prijave i uvidom u klasifikacionu bibliografiju zaključujem da kandidat ispunjava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanje, koji se odnose na stepen obrazovanja za izbor u zvanje redovnog profesora.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu potpunog uvida u klasifikacionu bibliografiju kandidata, kao i pregledom i analizom priloženih radova, nedvosmisleno se može zaključiti da je naučno-istraživački rad kandidata u potpunosti vezan za naučne oblasti za koje je i raspisan predmetni konkurs.

Uvidom u klasifikacionu bibliografiju konstatujem da je kolega Lakićević, od izbora poslednje zvanje objavio dvadeset originalnih naučnih radova. Tri rada su objavljena u međunarodnim časopisima koji su na SCI i SSCI listi, od čega je u dva rada kandidat prvi, odnosno korespondentni (vodeći) autor. Jedan rad je monografija studijskog karaktera, tri rada su publikovana u međunarodnim časopisima koji se nalaze u Scopusu i drugim relevantnim bazama. Jedanaest radova je publikovao na konferencijama čiji su organizatori renomirane naučne i naučno-istraživačke institucije u inostranstvu i Crnoj Gori. Recenzirao je dvije knjige – monografije, koje se koriste kao univerzitetski udžbenici.

Objavljene radove karakteriše sistematičnost i analitičnost u razmatranju problema sa stanovišta ekonomske teorije i prakse, kao i sposobnost donošenja adekvatnih zaključaka. U svom naučno - istraživačkom radu kandidat je primjenjivao savremene metode i tehnike u cilju prikupljanja podataka, njihove obrade i saopštavanja vrednosnih zaključaka i rezultata.

U svojim radovima dr Milan Lakićević analizira aktuelne teme vezane za finansijske i računovodstvene aspekte poslovanja preduzeća, institucija i finansijskog tržišta. U tom smislu posebnu pažnju posvećuje istraživanju strukture i cijene kapitala, eksternim i internim mehanizmima korporativnog upravljanja, privatizaciji i finansijskom upravljanju.

Iz spomenutog opusa, posebno bih izdvojio sljedeće radove koji po svojim performansama predstavljaju doprinos unapređenju naučne misli u oblastima koje tretiraju:

1. Koman, M., Lakićević, M., Prašnikar, J., Svejnar, J. (2015) Asset stripping and firm survival in mass privatization: Testing the Hoff - Stiglitz and Campos - Giovannoni models in Montenegro. *Journal of comparative economics*, May 2015, vol 43, (iss. 2), str. 274-289, ISSN 0147-5967

Autori se u ovom radu bave problemom efikasnosti privatizacije u Crnoj Gori prvenstveno sa aspekta efikasnosti funkcionisanja preduzeća, koja su bila uključena u proces masovne vaučerske privatizacije, ali i njihovim opstankom. Obimno ekonometrijsko istraživanje uz kreiranje tzv. Modela produktivnosti imalo je za cilj da potvrdi hipoteze Hoff-Stiglic modela, prema kom menadžeri u privatizovanim preduzećima imaju sklonost ka umanjivanju njihove imovine što je najvažnija determinanta njihovog kasnijeg bankrota i gašenja. Navedena hipoteza je potvrđena primjenom komparativnog metoda, koji je uzeo u razmatranje i preduzeća, koja su bila uključena u proces MVP, ali i novoosnovana preduzeća prvenstveno kroz finansijsku podršku državnih fondova. Ovaj rad predstavlja jedan od prvih radova koji tretira problematiku efikasnosti privatizacije u Crnoj Gori i kao takav ima izuzetnu vrijednost.

2. Lakićević, M., Shachmurove, Y., Vulanovic, M. (2014) Institutional Changes of Specified Purpose Acquisition Companies (SPACs), *The North American Journal of Economics and Finance*, April 2014, Vol. 28, pp. 149-169, ISSN: 1062-9408.

U ovom radu autori istražuju uticaj fluktuacija na tržištu kapitala na finansijske i operativne pokazatelje kompanija, koje su predmet ciljnog preuzimanja – tzv. SPACs kompanije. Analiza obuhvata razdoblje od 2003. do 2012. godine i u predmetno istraživanje uključuje značajan broj podataka prikupljenih od strane SEC-a, Centra za istraživanje hartija od vrijednosti, Čikaške berze derivate, Blumberga itd. Autori su se dodatno bavili i ispitivanjem mogućnosti SPACs kompanija da privuku investiture izvan granica SAD. Na bazi obimne ekonometrijske analize došli su do rezultata da su ciljne akvizicione kompanije (SPACs) veoma fleksibilne i da lako i efikasno prilagođavaju svoju strukturu, obezbjeđujući visoke prinose investitorima. SPACs kompanije su veoma atraktivne za kompanije iz Kine, koje ih koriste kao primarni instrument za pristup američkom tržištu kapitala.

3. Lakićević, M. (2013) Uticaj strukture kapitala na cijenu kapitala korporacije, VIII Kongres računovođa i revizora, Perspektive računovodstveno-finansijske profesije u procesu pridruživanja EU, Bečići, str. 258-282, ISBN 978-9940-9399-3-9.

U ovom radu autor sublimira tradicionalne i savremene stavove ekonomske teorije u pogledu davanja odgovora na pitanje, da li postoji optimalna struktura kapitala? U tom kontekstu autor se posebno bavi međuzavisnošću između cijene kapitala i tržišne vrijednosti preduzeća u cilju traženja odgovora na pitanje koji nivo leveridža znači optimizaciju strukture kapitala. Autor navodi ograničenja i nesavršenosti postojećih modela, nudeći pragmatična rešenja zasnovana na eksternoj i internoj analizi pokazatelja na bazi kojih menadžeri uspostavljaju ciljnu strukturu kapitala. U tom cilju posebno ukazuje na određivanje tačke indiferencije finansiranja i uslove pod kojima je moguće koristiti pozitivan efekat finansijskog leveridža. Nakon retrospektivnog prikaza teorija i modela i pragmatičnih rešenja, autor zaključuje da donošenju odluke o kombinaciji sopstevnih i pozajmljenih izvora zavisi od pripadnosti privrednoj grani, mogućnosti predviđanja novčanih tokova, strukture imovine i menadžerskog konzervatizma.

Dakle, navedeni radovi obrađuju tema, koje su po svom karakteru od bitnog značaja za tretirane oblast računovodstva i finansija, te se nedvosmisleno može zaključiti da kandidat u ovom pogledu ispunjava tražene uslove za izbor u akademsko zvanje redovni profesor, koji su predviđeni Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom UCG i Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanje.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Milan Lakićević ima preko 20 godina radnog iskustva na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kandidat je izvodio nastavu na osnovnim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici, Fakultetu za turizam i hotelijerstvo u Kotoru, Studijama menadžment u Podgorici i Bijelom Polju, te na akademskim i primijenjenim magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici. Po pozivu je držao predavanja i na postdiplomskim studijama na Ekonomskom fakultetu u Banja Luci.

Kolega Lakićević je bio mentor za izradu većeg broja magistarskih i diplomskih radova. Posebno ističem njegov profesionalan i odgovoran odnos prema studentima, ne samo u nastavi, već i u svim oblicima prenošenja znanja na studente. Dosadašnji pedagoški rad kolege Lakićevića karakteriše visok nivo kompetentnosti i kvaliteta usklađen sa savremenim nastavnim metodama rada. Iz tih razloga ocjenjujem pedagoški rad dr Milana Lakićevića veoma uspješnim i produktivnim te zaključujem da i po ovom osnovu kandidat ispunjava uslove za izbor u zvanje redovni profesor.

STRUČNI RAD

Iz priložene biografije kandidata se vidi da je dr Milan Lakićević, uporedo sa naučno - istraživačkim radom, bio veoma angažovan i na polju stručnog rada. Kandidat je uradi veliki broj projekata nacionalnog i lokalnog karaktera koji su se bavili problematikom: restrukturiranja, privatizacije, revizije i kontrole, analize finansijskih izvještaja, procjenom vijednosti preduzeća i sl. Realizacijom brojnih projekata, kao i učešćem u upravljačkim i nadzornim organima privrednih društava i institucija pokazao je sposobnost praktične implementacije teorijskih saznanja i cilju unapređenja poslovanja i postizanja očekivanih rezultata. Kandidat je takođe imao i veoma zapaženu aktivnost u Institutu certifikovanih računovođa Crne Gore, Institutu internih revizora i Udruženju procjenjivača crne Gore.

U periodu od 2013 do 2015 godine obavljao je funkciju direktora Poreske uprave Crne Gore i ostvario značajne rezultate na planu povećanja naplate poreskih prihoda, suzbijanju sive ekonomije i fiskalne konsolidacije.

Učestvovao je u izradi više sistemskih zakona u Crnoj Gori kao što su: Zakon o računovodstvu, Zakon o reviziji, Zakon o privrednim društvima, Zakon o sprečavanju nelegalnog poslovanja i sl.

Član je uređivačkih odbora i redakcije više domaćih i međunarodnih časopisa i recenzent međunarodnog časopisa Acta Economica iz Banja Luke.

Posebnu pažnju zaslužuje angažovanje kandidata na izradi većeg broja projekata od velikog značaja za Crnu Goru, a koji su bili povjereni Ekonomskom fakultetu, gde se kandidat uglavnom angažovao u ulozi rukovodioca ili saradnika na projektu.

Kandidat je predsjednik Revizorskog odbora Elektroprivrede Crne Gore i predsjednik odbora direktora „Otrantkomerc“ AD Podgorica.

Imajući u vidu sve ove aktivnosti kandidata na planu njegovog stručnog rada moguće je nedvosmisleno konstatovati da i u ovom pogledu kandidat ispunjava sve tražene uslove za izbor u zvanje redovni profesor.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	20	57	42	101
3. PEDAGOŠKI RAD	25	31	66,5	137
4. STRUČNI RAD	16	99	20,5	62,5
UKUPNO	61	187	131	300,5

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u klasifikacionu bibliografiju i detaljnom analizom priloženog materijala, nedvosmisleno zaključujem da je kandidat – dr Milan Lakićević ostvario veoma značajne naučne rezultate, stekao veliko pedagoško iskustvo i afirmisao svoje stručne i naučne referencije, prvenstveno služeći javnom interesu. Na osnovu toga može se zaključiti da je dr Milan Lakićević u potpunosti zadovoljio sve kriterijume neophodne za izbor u zvanje redovni profesor.

U tom smislu, sa posebnim zadovoljstvom predlažem Vijeću Ekonomskog fakulteta Podgorica i Senatu Univerziteta Crne Gore da **prof. dr Milana Lakićevića izaberu u zvanje redovni profesor za oblasti: Finansije i Računovodstvo i revizija**, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

RECENZENT

Dr Mirko Andrić, redovni profesor
Ekonomski fakultet Subotica,
Univerzitet u Novom Sadu

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Na konkurs objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 11.02.2017. godine za izbor u akademsko zvanje za oblasti: Finansije i Računovodstvo i revizija, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, prijavio se kandidat dr Milan Lakićević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu.

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Milan Lakićević je rođen 30.12.1971. godine u Kolašinu, gdje je završio osnovnu i srednju školu. Završio je Ekonomskom fakultetu u Podgorici – smjer Finansije 1995. godine. U toku studiranja nagrađivan je nagradama Ekonomskog fakulteta i Instituta za društveno-ekonomsku istraživanja. Postdiplomske studije – smjer Monetarni, bankarski i finansijski menadžment završio je na Ekonomskom fakultetu u Beogradu odbranivši magistarski rad 2000. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom «Oblikovanje strukture kapitala akcionarskog društva» odbranio 06.07.2006. godine na Univerzitetu Crne Gore - Ekonomski fakultetu u Podgorici.

Stalni radni odnos zasnovao je 01.12.1995. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici kao saradnik na predmetu Finansijski menadžment.

U zvanje asistenta izabran je 08.10.2001. godine na predmetu Finansijski menadžment i oblastima Računovodstvo i Finansije.

U zvanje docenta izabran je 13.04.2007. godine. na predmetima: Analiza poslovanja i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu Poslovna statistika na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo.

U zvanje vanredni profesor izabran je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 03.05.2012. godine na predmetima: Analiza poslovanja, Revizija i kontrola i Korporativna analiza i kontrola.

Na osnovu blagovremene prijave i druge potrebne prispjele dokumentacije, te provjere potpune usklađenosti konkursne dokumentacije sa Mjerilima u za izbor u akademska i naučna zvanja koju je izvršio Naučni odbor Biltena UCG i dao pozitivno mišljenje za klasifikacionu biografiju (*Konačno mišljenje br: 01/8-641/3; 13.april 2017.g.*), zaključujem da kandidat ispunjava sve formalne uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore, Pravilima i Mjerilima za izbor u naučna i akademska zvanja koja se odnose na stepen obrazovanja za izbor u zvanje redovnog profesora.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Detaljnim uvidom u Klasifikacionu bibliografiju i dostavljene radove dr Milana Lakićevića, nesumnjivo se može zaključiti da je predmet njegovog naučno-istraživačkog rada u skladu sa naučnim oblastima: Finansije i Računovodstvo i revizija za koje je raspisan predmetni konkurs, bolje reći, da ih u potpunosti obuhvata i značajno šire pokriva po svim relevantnim aspektima. Pored toga, u prezentiranom predmetnom istraživačkom opusu kandidata uočljiv je veoma razuđen i multidisciplinarn pristup istraživanju više naučnih, međusobno upućujućih disciplina, odnosno naučnih oblasti koje se izučavaju na ekonomskim i srodnim fakultetima.

Dr Milan Lakićević je u izvještajnom periodu obavio pozamašan i raznovrstan set aktivnosti u prilog čemu govori broj priloženih radova iz oblasti finansija, računovodstva, revizije, menadžmenta i korporacijskog upravljanja, zbog čega je naučno prepoznatljiv i time se u ovim oblastima potvrdio kao jedan od vodećih eksperata u domaćoj i regionalnoj akademskoj zajednici. U navedenom opusu, bazirao se na valjanom naučno potvrđenoj metodologiji, čime je ostao posvećen proučavanju i rješavanju teorijskih i praktičnih problema raznih aspekata i funkcija posebno računovodstva i revizije, te korporacijskog upravljanja. Takođe,

smatramo važnim za istaći da se ovdje radi o „novim“ disciplinama koje je u novonastalim društveno-ekonomskim prilikama u zemljama u tranziciji iznjedrio proces tranzicije, pa time nedovoljno poznatim, podjednako u teorijskim u praktičnim područjima poslovanja savremenih kompanija. Sa objavljenom monografijom i oko dvadesetak radova kandidat je, suočen sa dodatnim izazovima i dilemama koje je otvorila globalna ekonomska kriza, bio u prilici da izučava provjerena teorijska rješenja od najboljih autora i da ih saopštava u formi u kojoj su aplikabilna u domaćoj „novokapitalističkoj“ stvarnosti. U tom smislu posebnu težinu imaju radovi (13), koji su bilo na međunarodnim ili domaćim kongresima ili simpozijima i sl., dakle, bili su izloženi kritičkom sudu stručne javnosti. U klasifikacionoj bibliografiji navedeni radovi su kao takvi veoma dobro primljeni i postali predmet izučavanja u stručnim krugovima nalazeći svoju adekvatnu primjenu i u praksi, što je i sam kandidat „ovjerio“ kroz više projekata koje je radio Ekonomski fakultet i predavanja na postdiplomskim i doktorskim studijama u Crnoj Gori i na više fakulteta u okruženju.

U funkciji preciznije potvrde da je prof. dr Milan Lakićević kvalitetnim naučnim radovima u potpunosti obuhvatio oblast finansija, računovodstva i revizije i sa time usko povezane oblasti menadžmenta i korporativnog upravljanja, posebno ćemo izdvojiti i fokusirati se na jedan manji broj njegovih radova kojima je skrenuo pažnju na svoj rad u javnosti šireg okruženja:

1. Koman, M., Lakićević, M., Prašnikar, J., Svejnar, J. (2015) Asset stripping and firm survival in mass privatization: Testing the Hoff-Stiglitz and Campos - Giovannoni models in Montenegro. *Journal of comparative economics*, May 2015, vol 43, (iss. 2), str. 274-289, ISSN 0147-5967

U ovom radu autori se bave sveobuhvatnom analizom privatizovanih preduzeća u Crnoj Gori, prije svega onih koja su bila uključena u proces masovne vaučerske privatizacije. Na bazi modelskog pristupa i ekonomstrijske analize autori pokušavaju naći potvrdu Hoff- Stiglizovog modela, odnosno, hipoteze da u privatizovanim preduzećima menadžeri imaju sklonost ka umanjenju vrijednosti imovine i njenom privsavanju. Komparativna analiza je zasnovana na poređenju novoosnovanih preduzeća i onih koja su bila uključena u process privatizacije prvenstveno sa aspekta njihove produktivnosti, rentabilnosti i likvidnosti. Ovaj rad predstavlja značajan doprinos objašnjavanju i sagledavanju efekata privatizacije u Crnoj Gori pri čemu su naučni stavovi i zaključci vrednosno potvrđeni modelskom i empirijskom analizom.

2. Lakicevic, M., Shachmurove, Y., Vulcanovic, M. (2014) Institutional Changes of Specified Purpose Acquisition Companies (SPACs), *The North American Journal of Economics and Finance*, April 2014, Vol. 28, pp. 149-169, ISSN: 1062-9408.

U ovom radu autori analiziraju sistemske karakteristike ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) i njihovu mogućnost da privuku investiture izvan SAD. U tom cilju autori najprije pokušavaju da objasne kako tržišni mehanizmi i fluktuacije cijena hartija od vrijednosti u periodu 2003.-2012. utiču na njihove finansijske i operativne pokazatelje. Za potrebe ovog istraživanja autori su kreirali impozantnu databazu koja je obuhvatila brojne podatke različitih institucija kao što su: Americka komisije za hartije od vrijednosti (SEC), Centr za istraživanje cijena hartija od vrijednosti (CRSP), Čikaške berze derivativnih finansijskih proizvoda (CBOE), Blumberg (Bloomberg) itd. Empirijskom analizom, autori su došli do zaključka da SPACs veoma brzo reaguju na tržišne fluktuacije, brzo se prilagođavaju i po pravilu donose visok prinos investitorima. Takođe, rezultati pokazuju da ovaj koncept veoma često koriste kompanije iz Kine radi lakšeg pristupa kapitalu u SAD.

3. Lakicevic, M., Vulcanovic, M. (2013) A Story on SPACs, *Managerial Finance*, Volume 39, (Issue 4), pp. 384 - 403, ISSN: 0307-4358.

Ovaj rad predstavlja sveobuhvatnu analizu ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) od njihovog uspostavljanja kao novog finansijskog proizvoda 2003. godine pa do 2011. godine. Autori objašnjavaju složene procese, vezane za poslovanje ciljnih akvizicionih kompanij: osnivanje, inicijalnu prodaju, akviziciju, strukturne promjene i sl. Autori zaključuju da ove kompanije i da predstavljaju jednu od najtraženijih korporativnih inovacija. Autori se u radu bave i problematikom nejednakih prinosa i njihovom disperzijom, pri čemu izvode zaključak da varanti, kao derivatne

hartije od vrijednosti pokazuju najbolje performanse u odnosu na druge hartije od vrijednosti koje emituju ciljne akvizicione kompanije (SPACS). Takođe, autori dokazuju i disperziju u performansama hartija od vrijednosti, koje ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) emituju na tržištu. Jedan od glavnih zaključaka je da osnivači ovih kompanija koji uspješno izvrše akviziciju ostvaruju veoma visoke povrate na uloženi capital. Ovaj rad predstavlja jedan od prvih sveobuhvatnih analiza ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS) u literaturi i kao takav privlači značajnu pažnju istraživača ove problematike.

4. Lakićević, M., Vulcanović, M. (2012) Menadžerske kompezacije – uzrok i posledica krize korporativnog kapitalizma, Sedmi međunarodni simpozijum o korporativnom pravlanju, Promjenama strategija, politika i modela korporativnog upravljanja do prevladavanja krize, Banja Vrućica- Teslić, str. 407-423, ISBN 978-99953-83-05-07

U ovom radu autori konstatuju da adekvatne naknade članovima uprave imaju za cilj podsticanje menadžere na donošenje profitabilnih odluka i njihovo dugoročno vezivanje za kompaniju. Nagrađivanje menadžera predstavlja interni mehanizam korporativnog upravljanja. Osnovni cilj ovog rad je da ukaže na potrebu povezivanja visine menadžerskih naknada sa ciljevima i odgovornošću za ostvarene rezultate. Naknade članovima uprave razmatraju se u kontekstu rešavanja agencijskih problema. Pored isticanja određenih razlika, koje postoje u anglosaksonskom i kontinentalnom modelu korporativnog upravljanja posebna pažnja je usmjerena elaboriranju tri osnovna problema u vezi sa menadžerskim kompenzacijama: utvrđivanju naknade, kontroli naknade i objelodanivanju naknade.

Globalna finansijska kriza podstakla je značajne rasprave na temu moralnosti i opravdanosti nakanada koje se isplaćuju menadžmentu. Pronalaženje adekvatnih mehanizama za utvrđivanje visine kompezacionih šema treba da doprinese podizanju ekonomske efikasnosti i unapređenju korporativnog upravljanja u cjelini. Prihvatanje i implementiranje standarda korporativnog upravljanja i najboljih praksi ne samo za društva koja kotiraju na berzi već i za društva koja ne kotiraju na organizovanom tržištu, omogućili bi eliminisanje negativnih efekata vezanih za informacionu asimetriju i mogućnosti zloupotrebe od strane menadžmenta. Na taj način povratilo bi se poljuljano povjerenje u korporativni kapitaliza. U protivnom, zaključuju autori, generisanje krize biće nastavljeno.

Na osnovu uvida u radove u klasifikacionoj bibliografiji i njihove prethodno saopštene kraće analize u smislu podobnosti u odnosu na oblasti finansija, računovodstva i revizije na koje se predmetni konkurs odnosi, odnosno cijeneći ukupan naučno-istraživački učinak prof. dr Milana Lakićevića, konstatujem da kandidat u potpunosti ispunjava sve kvantitativne i kvalitativne kriterijuma u oblasti naučno-istraživačkog rada za izbor u zvanje redovnog profesora, koji su propisani Mjerilima za izbor u akademsku i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

PEDAGOŠKA OSPOBLJENOSTI

U funkciji što jasnije analize, te konačne ocjene pedagoške osposobljenosti kandidata dr Milana Lakićevića želim da istaknem da sam sa njim saradivao po više osnova (projekti, seminari, konferencije, razni stručni organi i sl.) još od njegovog saradničkog statusa, a nakon toga i u periodu koji je proveo i zvanju docenta i vanrednog profesora. U smislu navedenog, dugogodišnji i potpun uvid u njegov angažman daju mi za pravo da zaključim da se radi o kandidatu koji je izgradio potpuno profesionalno posvećen i konstruktivan odnos prema obavezama u nastavi, da ga karakterišu visok nivo stručnosti i savjesnosti, traganje za novim dometima u oblasti kojima se bavi, tako mogu reći da se radi o posve formiranoj ličnosti sa zavidnim nivoom integriteta.

Dr Lakićević je u izvještajnom periodu uspješno obavljao funkciju prodekana za naučno-istraživački rad na Ekonomskom fakultetu, istovremeno bio angažovan kao rukovodilac primjenjenih studija menadžmenta, zatim rukovodilac smjera „Računovodstvo i revizija“, član Komisije za doktorske studije i sl. Kao gostujući profesor izvodio je predavanja na više fakulteta u okruženju na postdiplomskim i doktorskim studijama, na akademskim i primjenjenim postdiplomskim studijama na Ekonomskom fakultetu imao je osamnaest mentorstava, a na dodiplomskim studijama bio je angažovan mentor na dvadeset tri završna rada. U procesu nasatave na predmetnim disciplinama koristi referentne inostrane udžbenike, s tim da je sa uglednim nastavnicima iz okruženja na

ovim disciplinama pripremio i posebne nastavne sadržaje za studente.

Nadalje, u funkciji formiranja konačne ocjene po ovom kriterijumu treba istaći da je kao član nastavnčkog kolektiva veoma cijenjen od strane njegovih kolega i studenata. Pri tome, kada je o predavanjima riječ, izgradio je vlastiti pedagoški prihvatljiv imidž, na način što uvijek ima da ponudi nešto novo i za studente na razumljiv i prijemčiv način, u prilog čemu svjedoče u kontinuitetu odlične ocjene u studentskim anketama (dato u prilogu Prijave).

Ovim zaključujem da se uz kvalitetan i sadržajan naučno-istraživački i stručni rad kandidata dr Milana Lakićevića, i njegove pedagoške sposobnosti mogu ocijeniti kao izuzetne, čime i po ovom zahtijevu ispunjava sve kriterijume za izbor u zvanje redovnog profesora, utvrđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta crne Gore.

STRUČNI RAD

Dr Milan Lakićević je upravo zahvaljujući predanom radu i dosta širokom opusu angažovanja u oblasti naučno-istraživačkog rada što smo prethodno elaboreirali, bio u mogućnosti da se u izvještajnom periodu veoma aktivno angažuje i bude prisutan u različitim i značajnim stručnim područjima i djelatnostima, počevši od Ekonomskog i drugih fakulteta Univerziteta Crne Gore, pa sve do angažovanja u institucijama od državnog značaja.

U cilju da u sažetoj formi prikazemo neke od njegovih važnijih aktivnosti i sadržaja istih, iste ćemo razvrstati u tri skupine. U prvu grupu spadaju aktivnosti koje se odnose na angažovanje kandidata bilo kao člana naučnog odbora prestižnim časopisima, te člana organizacionog odbora više međunarodnih i domaćih kongresa, konferencija i simpozijuma. Prethodnom se može dodati i spoznaja da je prof. Lakićević vodio kao rukovodilac ili učestvovao u izradi više projekata iz oblasti restrukturiranja, procjene vrijednosti preduzeća, analize imovinskog položaja preduzeća i sl. Drugu grupu aktivnosti obuhvata angažovanje kandidata u više profesionalnih asocijacija iz oblasti računovodstva, revizije, menadžmenta i drugo, s tim da posebno virijedi istaći angažovanje u „*Eastern Economic Asociation SAD*“. U okviru treće grupe aktivnosti posebno ukazujemo na profesionalno angažovanje kandidata kao direktora Poreske uprave CG, zatim aktivno članstvo u više državnih odbora, stručnih savjeta i komisija. Konačno, pažnju zaslužuje i činjenica da je kandidat zahvaljujući priznatom praktičnom iskustvu bio nerijetko angažovan kao panelista na međunarodnim konferencijama u Crnoj Gori i okruženju.

Na kraju, ako se ima u vidu prethodno navedeno o angažovanju kandidata u stručnoj javnosti, nesumnjivo izvodimo zaključak da se radi o adekvatnoj primjeni specijalističkih znanja iz finansija, računovodstva, revizije, ili sve skupa uzeto iz menadžmenta i korporacijskog upravljanja kao skupa multidisciplinarnih znanja iz navedenih srodnih oblasti. Isto može poslužiti kao argumentovana osnova o značajnom stručnom doprinosu kandidata u oblastima koje se predmet njegovog interesovanja, što upućuje na zaključak da dr Milan Lakićević po ovom osnovu ispunjava kriterijume za izbor u zvanje redovnog profesora, koji su propisani Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	20	57	42	101
3. PEDAGOŠKI RAD	25	31	66,5	137
4. STRUČNI RAD	16	99	20,5	62,5
UKUPNO	61	187	131	300,5

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priložene radne biografije i konkursnog materijala, te na bazi njihove detaljne analize i provjere, došao sam do nedvosmislenog zaključka da je kandidat dr Milan Lakićević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu, u izvještajnom periodu ostvario zavidne naučno-istraživačke rezultate, te istovremeno stekao i potvrdio kvalitetno pedagoško i stručno iskustvo, o čemu svjedoče priloženi originalni i kvalitetni naučni radovi, te druge reference, po kojima je imenovan postao prepoznatljiv u široj regionalnoj i domaćoj akademskoj zajednici. U konačnom, to znači da je prof. dr Milan Lakićević u kvantitativnom i kvalitativnom pogledu ispunio sve predviđene uslove prema Zakonu o visokom obrazovanju i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, za izbor u zvanje REDOVNOG PROFESORA.

U smislu prethodno navedenog, tj. imajući u vidu kvalitetne i veoma zapažene rezultate koje je kandidat postigao u naučno-istraživačkom, stručnom i nastavno-pedagoškom radu, odgovorno i sa posebnim zadovoljstvom predlažem Vijeću Ekonomskog fakulteta Podgorica i Senatu Univerziteta Crne Gore da **prof. dr Milana Lakićevića izaberu u zvanje redovni profesor za oblasti: 1. Finansije i 2. Računovodstvo i revizija**, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

RECENZENT

Dr Anđelko S. Lojpur, redovni profesor
Ekonomski fakultet Podgorica,
Univerzitet Crne Gore

Na osnovu člana 24 Statuta Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja realizacije Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

Konstatuje se da je u izvršenju Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine od strane zaduženih lica podnijeta Informacija o stanju i tokovima sredstava na računima Rektorata Univerziteta Crne Gore, sa opisima odliva, za period 12. oktobar – 10. decembar 2017. godine, sa tabelarnim pregledom.

Izveštaj br. 02-582 od 14.12.2017. godine čini sastavni dio ovog zaključka.

Broj: 02-582/1
Podgorica, 19.12.2017. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE

Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 Statuta Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja finansijskog poslovanja na Univerzitetu Crne Gore i realizacije Zaključka Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore br. 07-238/4 od 2.4.2013. godine, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, usvojio je

ZAKLJUČAK

Prima se k znanju Informacija br. 02-583 od 15.12.2017. godine o Finansijskom pregledu projektnih aktivnosti na nivou Rektorata, za period 03. oktobar-10. decembar 2017. godine.

Broj: 02-583/1
Podgorica, 19.12.2017. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE

Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 39 stav 6 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list CG“, br. 44/14, 47/15, 40/16 i 42/17) i člana 24, u vezi sa članom 70 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, rješavajući po zahtjevu Instituta za biologiju mora, uz mišljenje Sektora za finansije Univerziteta Crne Gore, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, donio je

ODLUKU

1. DAJE SE PRETHODNA SAGLASNOST Institutu za biologiju mora Univerziteta Crne Gore za učešće u otvorenom postupku javne nabavke po pozivu Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore br. 0204-3316/4 od 11.12.2017.godine - za nabavku usluge «Monitoring sanitarnog kvaliteta morske vode, sa dodatnim i ponovnim analizama za 2018. godinu».

2. Ovlašćuje se direktor Instituta za biologiju mora da u ime i za račun Univerziteta Crne Gore-Instituta za biologiju mora sačini i preda Ponudu na predmetni poziv i da preduzima sve pravne radnje u postupku, rukovodeći se interesima Univerziteta, u skladu sa zakonom.

3. Ukoliko Ponuda Univerziteta Crne Gore-Instituta za biologiju mora u ovom postupku bude prihvaćena, potrebna je posebna saglasnost Upravnog odbora za zaključenje ugovora.

4. Sastavni dio ove saglasnosti čini: Zahtjev Instituta za biologiju mora br. 1761/17 od 12.12.2017.godine, Poziv Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore br. 0204-3316/4 od 11.12.2017.godine i mišljenje Sektora za finansije UCG, br. 02-581/2 od 14.12.2017.godine.

Broj: 02-581/3
Podgorica, 19.12.2017.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 stav 1 tačka 6, a u vezi sa članom 160 Statuta Univerziteta Crne Gore i člana 35 Kolektivnog ugovora za Univerzitet Crne Gore („Službeni list CG“, br. 69/2016), Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, donio je

PRAVILNIK O IZMJENI I DOPUNI

Pravilnika o načinu korišćenja sredstava i ostalim primanjima zaposlenih na projektima, na poslovima sa tržišta i u okviru posebnih oblika nastave

Član 1

U Pravilniku o načinu korišćenja sredstava i ostalim primanjima zaposlenih na projektima, na poslovima sa tržišta i u okviru posebnih oblika nastave (Bilten UCG, br. 387/16) u članu 5 procenat “25%” zamjenjuje se procentom “10%”, a procenat “65%” zamjenjuje se procentom “80%”.

Član 2

U članu 8 stav 1 dodaje se nova alineja 4 koja glasi: "najviše 10% za druge troškove u funkciji obavljanja djelatnosti (naknade za rad člana komisije, savjetodavnog tijela, radnog tijela, radne grupe ili drugog oblika rada, pod uslovom da je rad obavljen van okvira redovnih radnih zadataka i da je podnjet izvještaj o radu)".

Član 3

Ovaj pravilnik stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u Biltenu Univerziteta Crne Gore.

Broj: 02-505/7
Podgorica, 19.12.2017. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 stav 1 tač. 2 i 6, u vezi sa članom 160 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, donio je

ODLUKU

Član 1

Usvajaju se izmjene i dopune Pravilnika o načinu korišćenja sredstava i ostalim primanjima zaposlenih na projektima, na poslovima sa tržišta i u okviru posebnih oblika nastave (Bilten UCG, br. 387/16), prema Predlogu br. 02-505/5 od 15.12.2017.godine.

Član 2

Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o načinu korišćenja sredstava i ostalim primanjima zaposlenih na projektima, na poslovima sa tržišta i u okviru posebnih oblika nastave čini prilog i sastavni dio ove odluke.

Član 3

Pravilnik stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u Biltenu Univerziteta Crne Gore.

Broj: 02-505/6
Podgorica, 19.12.2017.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 stav 1 tačka 12 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja Informacije o funkcionisanju podračuna Filološkog fakulteta, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, donio je

ODLUKU

Član 1

Podračun Filološkog fakulteta br. 510-199-25, koji se vodi kod poslovne banke Univerziteta Crne Gore – Crnogorska komercijalna banka, gasi se.

Član 2

Zadužuju se dekan Filološkog fakulteta i Finansijska služba Univerziteta Crne Gore da sprovedu postupak gašenja računa iz člana 1 ove odluke i prenos sredstava na račun Filološkog fakulteta br. 510-92403-57, u skladu sa zakonom.

Aktivnosti iz stava 1 ovog člana treba sprovesti zaključno sa 30.12.2017. godine.

Član 3

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-548/4
Podgorica, 19.12.2017.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 stav 1 tačka 11, u vezi sa članom 41 stav 4 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja predloga za vansudsko poravnanje, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, donio je

ODLUKU

1. OVLAŠĆUJE SE rektor Univerziteta Crne Gore da u ime Univerziteta Crne Gore preduzima potrebne radnje u skladu sa Predlogom br. 02-585 od 15.12.2017.godine, uključujući i zaključenje odgovarajućih pravnih poslova.

2. U zavisnosti od potrebe, neophodne podatke i dokumentaciju obezbjeđuje dekan Biotehničkog fakulteta.

3. Informaciju o ishodu postupka, u skladu sa ovom odlukom, je potrebno dostaviti Upravnom odboru.

Broj: 02-585/1
Podgorica, 19.12.2017.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 Statuta Univerziteta Crne Gore, u vezi sa članom 76 e stav 2 Zakona o poljoprivredi i ruralnom razvoju („Sl.list CG“, br. 56/09, 18/11, 40/11, 34/14, 1/15, 30/17), Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog rektora, na sjednici od 18-19. decembra 2017. godine, donio je

ODLUKU

1. DAJE SE PRETHODNA SAGLASNOST rektoru Univerziteta Crne Gore za zaključenje Sporazuma o preuzimanju zaposlenih sa Univerziteta Crne Gore-Biotehničkog fakulteta na rad u Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja prema bitnim elementima datim u Predlogu br. 02-584 od 15.11.2017.godine.

2. OVLAŠĆUJE SE rektor Univerziteta Crne Gore da sa Minisarstvom poljoprivrede i ruralnog razvoja potpiše Sporazum o preuzimanju zaposlenih sa Univerziteta Crne Gore-Biotehničkog fakulteta na rad u Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja .

3. Potpisani i ovjereni primjerak sporazuma iz tačke 2 ove odluke je potrebno dostaviti Upravnom odboru.

Broj: 02-584/1
Podgorica, 19.12.2017.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, van sjednice, donio je

ODLUKU

o ispravci Odluke br. 02-564/1 od 5.12.2017.godine

VRŠI SE ISPRAVKA Odluke Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore br. 02-564/1 od 5.12.2017.godine, u tački 2 , tako da umjesto broja „1285/12“, treba da stoji broj „1385/12“.

Odluka u ostalom ostaje nepromijenjena.

Broj: 02-564/3
Podgorica, 21.12.2017.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjednik,
Prof.dr Duško Bjelica, s.r.

SADRŽAJ:

1. REFERATI ZA IZBOR U ZVANJA

Filološki fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za oblast:
Francuska književnost..... 1

Fakultet političkih nauka

Referat za izbor u akademsko zvanje za oblast:
Politički sistemi..... 6

Ekonomski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za oblast:
Finansije i Računovodstvo i revizija 13

2. ODLUKE UPRAVNOG ODBORA UCG SA

SJEDNICE OD 18-19.12.2017. G..... 24